199

Ostatní KSR

– před zdmi – helpmem [illegible]

Wrocław, dnia 16 kwietnia 1980 r.

T O W A R Z Y S Z

mgr Eugeniusz Filipajtis

DS

Z A P R O S Z E N I E

Samorząd Robotniczy Centrum Komputerowych Systemów Automatyki i Pomiarów MERA-ELWRO zaprasza Towarzysza na Konferencję Samorządu Robotniczego, która odbędzie się w dniu 29 kwietnia 1980 r. o godz. 12^{00} w sali EZN, Wrocław, ul. Ostrowskiego 22.

ZA PREZYDIUM KSR

CENTRUM KOMPUTEROWYCH SYSTEMÓW AUTOMATYKI
I POMIARÓW "M E R A- E L W R O"

Dodatkowo odbito na ksero
w [illegible] egz. i rozesłano
wg przydziału na czytanie
po stanowiskach
Zlecił [illegible]
z ksero 3004
Data 16.04.80

POUFNE
Egz.nr 139

NW/197/PP/80

M A T E R I A Ł Y

NA KONFERENCJE SAMORZADU ROBOTNICZEGO n.t.
REALIZACJI ZADAŃ SPOŁECZNO-GOSPODARCZYCH
za I kw 1980 r

Opracował zespół w składzie:

mgr Longin KULA
mgr Janina RUDZE
mgr Jerzy ŁAŃCZAK
mgr Czesław CZAPLICKI
mgr inż.Jerzy KABALA
mgr Marian KULESZA

przy współpracy

mgr inż.Ryszard BARDADYN
inż. Andrzej KOWALCZYK
inż. Władysław HERTMAN
Ob. Bolesław MAZUR
mgr Mieczysław SUDOŁ
Ob. Jan KACZMARZ

Z A T W I E R D Z A M
DYREKTOR NACZELNY

mgr inż.J.Zb.SALAMON

WROCŁAW, kwiecień 1980 r

S P I S T R E Ś C I

		str.
I.	REALIZACJA ZADAŃPRODUKCYJNYCH.....	1-6
II.	WYKONANIE ZADAŃ EKSPORTOWYCH.....	7-8
III.	OCENA SYTUACJI W ZAKRESIE ZATRUDNIENIA I FUNDUSZU PŁAC	9-11
IV.	ZAOPATRZENIE MATERIAŁOWE I GOSPODARKA ZAPASAMI.....	12-16
V.	REALIZACJA PLANU KOSZTÓW	17-19
VI.	OCENA REALIZACJI PLANU POSTEPU TECHNICZNEGO.....	2o-21
VII.	SYTUACJA W ZAKRESIE PLANU OBNIŻKI MATERIAŁOCHŁONNOŚCI.....	22-23
VIII.	OCENA WYKONANIA ZADAŃ JAKOŚCIOWYCH.....	24-25
IX.	OCENA ZADAŃ W ZAKRESIE NOWYCH URUCHOMIEŃ.....	26-28
X.	INFORMACJA NA TEMAT REALIZACJI PRAC BADAWCZO-ROZWOJOWYCH	29-31
XI.	INFORMACJA O STANIE REALIZACJI PLANU POPRAWY WARUNKÓW SOCJALNO-BYTOWYCH.....	32-33
XII.	PROGRAM PODNOSZENIA EFEKTYWNOSCI GOSPODAROWANIA.....	34-43
XIII.	SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI UCHWAŁY KSR z dnia 11.01.1980 r.....	44-50

w tym również z następujących programów:

- kierunki podnoszenia efektywności gospodarowania w 1980 r.
- plan przedsięwzięć zabezpieczających realizację zadań eksportowych
- program poprawy warunków BHP na rok 1980
- program poprawy warunków socjalno-bytowych na rok 1980

I REALIZACJA ZADAŃ PRODUKCYJNYCH

Zadanie I kwartału br w zakresie produkcji sprzedanej zostały zrealizowane w 100 %.
Niezrealizowano zadań eksportowych wyznaczonych przez Zjednoczenie, w cenach dewizowych i zbytu.
Stopień realizacji zadań rocznych wyniósł:

- eksport w cenach dewizowych - 21,2 %
- eksport w cenach zbytu - 20,- %

Przyczyny:

1. Brak głównych materiałów jak:
   - płyt obwodów drukowanych typu FM, FE-EC, FE/T
   - złącz pakietowych typu "Canon" w grupie G-06.

2. Decyzja Naczelnego Dyrektora Zjednoczenia "MERA" o zmianie kierunków rozchodu produkcji, a mianowicie przekazanie pamięci SM-3101 z eksportu na rzecz dostaw kooperacyjnych dla Centrum Warszawa w ilości 19 szt oraz 140 szt. FJP wchodzących w skład dużych pamięci EC-3945.
   Dostawy pamięci FJP oraz SM-3101 w ramach kooperacji dla Centrum Warszawa w I kw.br. zostały zrealizowane z wielkości przeznaczonych na eksport.
   Plan przedsiębiorstwa zakłada dostawy kooperacyjne na rzecz Centrum Warszawa w ilości 600 szt. FJP. Natomiast zgłoszone potrzeby przez te Zakłady wynoszą 925 szt. FJP oraz 50 szt. SM-3101.
   Pełne wykonanie tych zadań wymagać będzie korekty planowych wielkości eksportu oraz sprzedaży ogółem.
   W I kwartale br. zostało zrealizowane w ramach tej kooperacji 244 szt. FJP tj. 40,7 % planu rocznego oraz ponadplanowo 20 szt. SM 3101.
   Produkcję na rynek zrealizowano w 100,5 % co stanowi 24,3 % zadań rocznych.
   Na planowaną ilość kalkulatorów przeznaczonych na rynek 30344 szt. zrealizowano 31205 szt.
   Z tematów rynkowych niezrealizowanych w I kwartale br. szczególny niepokój budzi zespół prostowniczy BAS-12/3 oraz gra telewizyjna i kalkulator NOTES.

Dla wykonania zadań rocznych niezbędne jest pilne nadrobienie zaległości w tym zakresie.

Wykonanie planu produkcji w I kwartale 1980 r. przez poszczególne Zakłady

Lp.	Zakład	Plan 1980 r.	I kwartał		% wykon. planu	Zaawansowanie do roku
			Plan	Wykon.		
1	2	3	4	5	6	7
1.	Z-d Urządzeń Komputer. PK	3316.800	906.238	827.134	91,3	24,9
2.	Z-d Automatyki PA	143.300	39.000	39.045	100,1	27,2
3.	Z-d Elektroniki PE	379.501	100.993	95.330	94,4	25,1
4.	Z-d Zamiejscowy Elektro-Automat. PG	342.721	91.372	71.625	78,4	20,9
	Razem Z-dy produkcyjne	4182.322	1137.603	1033.134	90,8	24,7

Plan I kwartału produkcji towarowej był wyjątkowo wysoki, stanowił 27,2 % zadań rocznych, a wykonano go w 24,7 %.

Realizacja planu w I kw. w ważniejszych asortymentach przedstawiała się następująco:

Lp.	Treść	Jedn. miary	Plan	Wykonan.	Różnice
1	2	3	4	5	6
1.	ODRA 1305-128 k	szt.	3	3	-
2.	R-32-512 kb	"	5	5	-
3.	R-32-1024 kb	"	1	1	-
4.	Szafki PBB	"	105	105	-
5.	Moduł pamięci MTS	"	8	9	+1
6.	Pamięć operac. PAO-32	"	5	5	-
7.	Pamięć operacyj. PAO-64k	"	2	0	-2

1	2	3	4	5	6
8.	Pamięć FZP	szt.	-	1	+1
9.	Pamięć FJP	"	100	244	+144
10.	Moduł pamięci EC-3945	"	27	21	-6
11.	Pamięć CM-3101	"	80	67	-13
12.	Drukarka DW-325	"	18	18	-
13.	Środki techniki obliczeniowej	mln.zł zb.	229,8	249,7	+ 19,9
14.	Wyroby przemysłu elektrotechn.	"			
15.	Przełącznik TV-69	szt.	18000	11925	-6075
16.	Zespoły TZC	"	210000	198392	-11.608
17.	Automatyka przem.	mln.zł zbytu	118,5	112,6	- 5,9
18.	Oprawy samochodowe OS 24/8	szt.	25000	19720	-5280
19.	Oprawy samochodowe OS 24/13	"	10000	3000	-7000
20.	Doładowywacz BAS	"	7000	730	-6270
21.	Aparatura fizyko-chemiczna	mln.zł zbytu	33,8	22,6	-11,2

Jak wynika z powyższego w trakcie realizacji zadań dokonano znacznych przesunięć asortymentowych.
W wyniku powstałych już w miesiącach: styczniu i lutym trudności, w miesiącu marcu awansowano niektóre asortymenty przewidziane do realizacji w następnych kwartałach odrabiając w ten sposób częściowo powstałe niedobory.
Należy zwrócić uwagę na główne przyczyny utrudniające lub uniemożliwiające pełną realizację zadań w asortymentach niewykonanych.
Zaliczyć do nich należy:

- brak limitowanych dostaw podstawowych materiałów
- niezrealizowanie zadań w zakresie obniżki pracochłonności.

W związku z powyższym wystąpił brak pracowników bezpośrednio produkcyjnych szczególnie w Zakładzie Komputerowym.

Braki w zatrudnieniu pokryto pracą w godzinach nadliczbowych.
Braki materiałowe lub opóźnione ich dostawy były powodem niewykonania m.innymi:

1	2	3	4	5	6
8.	Pamięć FZP	szt.	-	1	+1
9.	Pamięć FJP	"	100	244	+144
10.	Moduł pamięci EC-3945	"	27	21	-6
11.	Pamięć CM-3101	"	80	67	-13
12.	Drukarka DW-325	"	18	18	-
13.	Środki techniki obliczeniowej	mln.zł zb.	229,8	249,7	+ 19,9
14.	Wyroby przemysłu elektrotechn.	"			
15.	Przełącznik TV-69	szt.	18000	11925	-6075
16.	Zespoły TZC	"	210000	198392	-11.608
17.	Automatyka przem.	mln.zł zbytu	118,5	112,6	- 5,9
18.	Oprawy samochodowe OS 24/8	szt.	25000	19720	-5280
19.	Oprawy samochodowe OS 24/13	"	10000	3000	-7000
20.	Doładowywacz BAS	"	7000	730	-6270
21.	Aparatura fizyko-chemiczna	mln.zł zbytu	33,8	22,6	-11,2

Jak wynika z powyższego w trakcie realizacji zadań dokonano znacznych przesunięć asortymentowych.

W wyniku powstałych już w miesiącach: styczniu i lutym trudności, w miesiącu marcu awansowano niektóre asortymenty przewidziane do realizacji w następnych kwartałach odrabiając w ten sposób częściowo powstałe niedobory.

Należy zwrócić uwagę na główne przyczyny utrudniające lub uniemożliwiające pełną realizację zadań w asortymentach niewykonanych.

Zaliczyć do nich należy:

- brak limitowanych dostaw podstawowych materiałów
- niezrealizowanie zadań w zakresie obniżki pracochłonności.

W związku z powyższym wystąpił brak pracowników bezpośrednio produkcyjnych szczególnie w Zakładzie Komputerowym.

Braki w zatrudnieniu pokryto pracą w godzinach nadliczbowych.

Braki materiałowe lub opóźnione ich dostawy były powodem niewykonania m.innymi:

Powyższa sytuacja zdecydowanie pogłębia niedobór zatrudnienia pracowników bezpośrednio produkcyjnych zwłaszcza na wydziale PKJ, gdzie z uwagi na opóźnione wdrożenie zmodernizowanego szycia pamięci ferrytowej występuje niedobór około 60 osób.

W celu niedopuszczenia do sytuacji zaistniałych w I kwartale br, a także w trosce o pełną i rytmiczną realizację zadań II kwartału oraz zadań rocznych należy dążyć do zdecydowanej poprawy w zakresie:

1 - pełnego i terminowego zabezpieczenia materiałów pod plany produkcji globalnej,

2 - osiągnięcie pełnej dyscypliny przy realizacji tematów z postępu techniczno - organizacyjnego zmierzającego do obniżki pracochłonności,

3 - bezwzględnego dotrzymania terminów w etapach technicznego przygotowania produkcji nowych wyrobów, a w szczególności:

- drukarki DK - 278
- kalkulator ELWRO 442 LC
- Intelekran "S"
- seperator ASS 113 i 213

4 - poprawy efektywnego czasu pracy poprzez wzrost dyscypliny pracy,

5 - celem wykonania drukarki DK-278 i pełnego zabezpieczenia potrzeb w zakresie detali tworzyw sztucznych istnieje konieczność uzupełnienia zatrudnienia i podjęcia przez Wydziały PKZ, PKT /na automatach/ pracy w cyklu trzyzmianowym

6 - zabezpieczyć dostawy laminatu na wykonawstwo obwodów drukowanych dla potrzeb własnych oraz potrzeb zakładów zgrupowanych w Zjednoczeniu MERA.

WYKONANIE ZADAŃ I KWARTAŁU 1980 r

Lp	Wyszczególnienie	Jedn. miary	Rok 1980		I kwartał				% wyk. planu	Udz. do zadań roku	II kwartał		Udz. I p do roku
			plan	struktura	plan	struktura	Wykonanie	struktura			plan	struktura	
1	Nominalny czas pracy	godz	2346	x	590	x	590	x	x	25,1	574	x	49,6
2	Sprzedaż prod.ogółem	mln zł	4555,0	100,0	1174,2	100,0	1174,2	100,0	100,0	25,8	1148,8	100,0	51,0
	w tym:												
	-rynek	"	900,0	19,8	218,0	18,6	219,1	18,7	100,5	24,3	253,7	22,1	52,5
	-eksport	"	1539,0	33,8	327,0	27,8	307,6	26,2	94,1	20,0	347,6	30,3	42,6
	-inwestycje	"	1255,0	27,6	348,2	29,7	318,8	27,1	91,6	25,4	310,8	27,0	50,2
	-zaop.mat.	"	731,0	16,0	251,0	21,4	291,1	24,8	116,0	39,8	201,7	17,6	67,4
	w tym:												
	-kooperacja	"	410,0	x	100,8	x	114,5	x	113,6	27,9	111,0	x	55,0
	-pozostałe cele	"	130,0	2,8	30,0	2,5	37,6	3,2	125,3	28,9	35,0	3,0	55,8
3	Eksport w c.dewiz.	tys.zł	216000	100,0	42092	100,0	44586	100,0	105,9	21,2	51437	100,0	44,5
	w tym: I obszar	"	198000	91,7	41972	99,7	42927	96,3	102,3	21,7	49296	97,1	46,6
	II obszar	"	18000	8,3	120	0,3	1659	3,7	1382,5	9,2	2141	2,9	21,1
4	Import	"	4600	x	1200	x	499,8	x	41,7	10,9	921	x	x
5	Saldo	"	+13400	x	-1080,0	x	+1159,2	x	x	8,7	+1220	x	x
6	Zatrudnienie	osób	5760	x	5850	x	5892	x	100,7	25,6	5810	x	50,8
7	Wydajność pracy	tys zł	790,8	x	200,7	x	199,3	x	99,3	25,2	197,7	x	50,2
8	Średnia płaca	zł	59580	x	14844	x	14674	x	98,9	24,6	14847	x	49,5

II. WYKONANIE ZADAŃ EKSPORTOWYCH

Plan i kontraktacja

mln zł.dew.

Wyszczególnienie	Plan roczny	Kontraktacja do 31.3.8o	Wykonanie I kw.	Wskaźniki 4:2	Wskaźniki 4:3
1	2	3	4	5	6
Eksport ogółem	216,o	185,1	44,6	2o,6	24,1
w tym:					
I obszar płatniczy	198,o	176,2	42,9	21,7	24,3
II obszar płatniczy	18,o	8,9	1,7	9,4	19,1

W I kw podjęto działanie do przyspieszenia dostaw z kontraktów zawartych z terminem realizacji w następnych kwartałach ale bez rezultatów gdyż :

- eksport zestawów komputerowych, zgodnie z życzeniami klientów jest możliwy wyłącznie w terminach określonych w kontraktach, co jest uwarunkowane uzyskaniem przez odbiorców środków finansowych i przygotowania odpowiednich pomieszczeń,
- dostawa urządzeń przeznaczonych dla kompletacji wyrobów w firmach zagranicznych /moduły, bloki PAO oraz pamięci bębnowe PBB-204/ związane jest z programem produkcyjnym tych zakładów. W omawianym okresie nie zrealizowano w pełni dostaw EC-3945 - 4 komplety i 14 kompletów SM-3101 z przyczyn, które wyjaśniono w części I.

Realizacja planu eksportu I półrocze/ br wg naszych przewidywań będzie przedstawiała się następująco :

tys.zł.dew.

Wyszczególnienie	Ogółem	w tym: I obszar	w tym: II obszar
Wykonanie I kw	44.586	42.927	1.659
Plan II kw	51.437	49.296	2.141
Przewidywane wykon.I półr.	96.o23	92.223	3.8oo
Posiadane kontraktacje na I półr	92.314	88.514	3.8oo
Różnica-pomiędzy kontraktacją a przewidywanym wykonaniem	-3.7o9	-3.7o9	

Jak z powyższego wynika stan kontraktacji jest niższy aniżeli zadania planowane na I półrocze br, wymagać to będzie dużego wysiłku zarówno ze strony produkcji jak i służb handlowych.

BHZ prowadzi wzmożoną działalność akwizycyjną, w wyniku której znajduje się w końcowej fazie zawarcie kontraktu na m.c. R-32 do CSRS.

W chwili obecnej przewidujemy, że dyrektywne zadania roczne zostaną w pełni wykonane, jednak warunkiem wykonania w/w zadań jest uzupełnienie brakującej kontraktacji dla :

I obszaru płatniczego w wysokości 22,o mln zł.dew.
II " " " 9,1 mln zł.dew.

oraz pełne zabezpieczenie materiałowe niezbędne do wykonania produkcji eksportowej. Są to zadania niełatwe, jednak operatywność służby handlowej BHZ ELWRO, Działu Zbytu i Eksportu oraz Działu Zaopatrzenia w zakresie zabezpieczenia materiałów a także wydziałów, zakładów produkcyjnych pozwolą przewidywać, że zadanie roku zostanie w pełni wykonane.

III. Ocena sytuacji w zakresie zatrudnienia i funduszu płac

Przedsięwzięcia zapewniające realizację zadań 1980 r

Relacje podstawowych wskaźników ekonomicznych za I kw.198o ukształtowały się następująco :

Wyszczególnienie	Plan na 198o r	Plan na I kw 198o r	Wykon. I-go kw.8or	% wykon. I kw 4:3	% zaawansowani wykon. w planie rocznym 4:3
1	2	3	4	5	6
1. Sprzedaż wg cen zbytu w mln zł	4.555,o	1174,2	1174,2	1oo,o	25,8
2. Zatrudnienie ogółem w osobach	576o	585o	5892	1oo,7	25,6
3. Wydajność pracy w tys.zł	79o,8	2oo,7	199,3	99,3	25,2
4. Fundusz płac ogółem w mln zł	343,2	86,8	86,5	99,6	25,2

Kwartalny plan zatrudnienia został przekroczony o 52 osoby, tj. o 0,7 %, natomiast różnica między średniorocznym limitem a wykonaniem zatrudnienia w I kw br wynosi 132 osoby. Stan zatrudnienia na dzień 1.o1. wynosił 5918 osób, na dzień 31.o3.198o r - 5848. Występująca nadwyżka w ilości 88 osób wg stanu na koniec I kwartału w stosunku do rocznego limitu ma być zlikwidowana zgodnie z planem do końca II kwartału br. Jest to zadanie niezmiernie trudne z uwagi na występujący niedobór zatrudnienia w Narzędziowni, w Wydziale Budowlanym i na niektórych stanowiskach bezpośrednio-produkcyjnych w zawodach tokarza, frezera, ślusarza i do szycia pamięci ferrytowych, gdzie musimy przyjmować pracowników z odpowiednimi kwalifikacjami.

Aby stworzyć możliwości przyjęcia niezbędnych pracowników na wyżej wymienione odcinki pracy, należy przyspieszyć doprowadzenie stanów zatrudnienia we wszystkich pozostałych jednostkach i komórkach organizacyjnych przedsiębiorstwa do ustalonej etatyzacji na 1980 rok.

W II półroczu br przedsiębiorstwo jest zobowiązane zgodnie z planem przyjąć do pracy w wydziałach produkcyjnych 284 absolwentów szkół ponadpodstawowych.

W celu ułatwienia kieronikom w dochodzeniu do wymaganych limitów i w złagodzeniu niedoboru etatów w przedsiębiorstwie została powołana Zarządzeniem Nr 12/80 Dyrektora Przedsiębiorstwa Komisja d/s Doskonalenia Struktury Aparatu Zarządzania, która ma wnioskować zmiany organizacyjne nacelowane na zmniejszanie potrzeb etatowych i wzrost wydajności pracy.

Przekroczenie średniorocznego limitu zatrudnienia w I kw br o 132 osoby spowodowało wydatkowanie funduszu płac o 2 miliony zł powyżej czwartej części przyznanego limitu na 1980 rok. Przekroczenie to powiększy się co najmniej o 6 mln zł w następnych kwartałach z powodu wprowadzenia dla pracowników wynagradzanych godzinowo wyższych tabel płac lub podwyższonej premii od 1 kwietnia 1980 roku.

W związku z dość znacznym niedoborem funduszu płac wprowadzono w I kw br ograniczenia w zakresie przyznawania premii z funduszu mistrzowskiego i nagród z funduszu 0,5.

W następnych kwartałach istnieje nadal konieczność utrzymania dyscypliny wypłat z wyżej wymienionych tytułów oraz ograniczenie pracy w godzinach nadliczbowych i lepsze wykorzystanie nominalnego czasu pracy.

Niezbędne jest również jak najszybsze dojście do wymaganych limitów zatrudnienia w oparciu o obowiązującą etatyzację na 1980 rok dla poszczególnych komórek organizacyjnych.

Działania te mają umożliwić wygospodarowanie środków, które także zostałyby wykorzystane na przeszeregowania dla najbardziej zasługujących na to pracowników.

Pod tym kątem opracowuje się analizę dotyczącą kształtowania się poziomu średnich płac w zakładach, wydziałach produkcyjnych i innych komórkach według występujących grup pracowniczych.

Nominalny fundusz czasu pracy robotników został wykorzystany w I kw br w 86,o %, a zatem czas nieprzepracowany osiągnął wielkość 14,o %.

W porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego nastąpił spadek wskaźnika wykorzystania nominalnego czasu pracy o 2,8 %.

Przyczyną tego spadku był wzrost czasu nieprzepracowanego o 10,5 % z następujących tytułów :
- zwolnienia lekarskie o 7,0 % to jest o 10,0 tys.rob.godz.
- przestoje płatne o 144,4 % to jest o 5,1 tys.godz.rob.
- nieobecność nieusprawiedliwiona o 130,5 % tj. o 1,1 tys.rob.godz

Poprawa nastąpiła w urlopach macierzyńskich i nieobecnościach nieusprawiedliwionych.
Ogółem wzrost czasu nieprzepracowanego osiągnął wielkość 10,4 tys. rob.godzin.
Czas nieprzepracowany na 1 robotnika wyniósł :
w I kw 1980 r - 78,1 godz, z tego choroby - 41,3 rob.godz.
w I kw 1979 r - 75,3 godz, z tego choroby - 38,6 rob.godz.
Szczególnie niepokojącym zjawiskiem jest duży wzrost czasu z tytułu: przestojów i nieobecności nieusprawiedliwionych oraz zwolnień lekarskich. Nastąpiło poważne przekroczenie wielkości planowanych w tym zakresie.

W grupie pracowników wynagradzanych miesięcznie absencja chorobowa ukształtowała się w I kw br w wysokości 24,5 %, wykonanej absencji w okresie roku ubiegłego.

Ilość przepracowanych godzin nadliczbowych ogółem w I kw br wyniosła 34,5 tys, z tego poza ruchem ciągłym 22,5 tys.
Nastąpił wzrost w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego o 13,1 % ogółem i o 31,9 % poza ruchem ciągłym. Najliczniej praca w godzinach nadliczbowych występowała: w transporcie, w służbie utrzymania ruchu, narzędziowni oraz w następujących wydziałach bezpośrednio produkcyjnych: PKL, PEP-50, PKC, PEP-55, PKT, PKJ i PKZ.
Planowana wydajność pracy na I kw br dla grupy robotników bezpośrednio produkcyjnej została przekroczona o 2,3 %. Do osiągnięcia tak korzystnego wyniku pomogła praca w godzinach nadliczbowych rekompensująca okresowy niedobór wykwalifikowanych robotników na niektórych stanowiskach pracy w wydziałach podstawowych.

Planowana wydajność liczona wartością produkcji sprzedanej na 1 zatrudnionego ogółem została wykonana w 99,3 %.

Przyczyną nieosiągnięcia w pełni zaplanowanego wskaźnika w tym zakresie było przekroczenie planu zatrudnienia w grupach: pracowników wynagradzanych miesięcznie oraz robotników pośrednio produkcyjnych.

IV. ZAOPATRZENIE MATERIAŁOWE I GOSPODARKA ZAPASAMI

I/ Zadania produkcyjne 198o r zostały przyjęte na KSR w dniu 11.o1.198o r w sytuacji braku potwierdzonych w pełni potrzeb w zakresie dostaw elementów elektronicznych z zakładów zgrupowanych w Zjednoczeniach "Unitra-Elektron" i "Unitra-Dolam" oraz urządzeń wejścia-wyjścia z Zakładów Zjednoczenia "Mera".

W wyniku działań interwencyjnych w okresie I-go kwartału na różnych szczeblach zarządzania uzyskano dalsze potwierdzenia dostaw i tak :

1/ Zakłady Ceramiki Radiowej "Cerad", Zakłady Podzespołów Radiowych "Omig" oraz Krakowskie Zakłady Elektroniczne "Telpod" potwierdziły w 100 % nasze ilościowe potrzeby w roku 198o.

2/ Zakłady Kondensatorów "Elma" doprowadziły stan potwierdzeń do 90 % naszych potrzeb w kondensatorach

3/ N.P.C.P. "Unitra-Cemi" potwierdziło dostawy diod - w 1oo %
dostawy transformatorów - w 70 %
układów scalonych w 85 %

4/ Zakłady "Unitra-Zatra" potwierdziły w 1oo % dostawy transformatorów i rdzeni zwijanych za wyjątkiem rdzenia RZC 13,5, który potwierdzony jest tylko w 33 %.

Mimo dużego wysiłku interwencyjnego nie uzyskano do tej pory potwierdzeń dostaw złącz typu "Cannon" z Zakładów "Unitra-Eltra" oraz oscyloskopów OS-710 z Zakładów "Unitra-Unima".

Dostawy złącz w I kw odbywały się na podstawie rozdzielników ZPAiAP "Mera" przy czym przydzielone nam ilości daleko odbiegają od rzeczywistych potrzeb i tak w I-szym kw zamiast 23,ooo kpl złącz 84-stykowych, przydzielono nam tylko 14.1oo kpl, a w II-gim kw zamiast 22.ooo kpl tylko 8.ooo kpl.

Natomiast dostawy oscyloskopów jeszcze nie nastąpiłą w r 198o.

Dostawy urządzeń wejścia-wyjścia przebiegały w I-szym kw na podstawie rozdzielników miesięcznych i zabezpieczały przede wszystkim potrzeby produkcji, a w minimalnym tylko stopniu potrzeby BGD.

Brak pełnych potwierdzeń dostaw w I kw oraz w wielu przypadkach brak dostaw ilości już potwierdzonych było przyczyną

częstych zakłóceń i przerw w produkcji.
Szczególnie dotyczyło to dostaw ZNPCP "Cemi" tranzystorów i układów scalonych, oraz płytek obwodów drukowanych z Zakładów Elektronicznych "Toral" w Toruniu.
Zakłady te na skutek braku laminatu przerwały dostawy płytek obwodów drukowanych na początku m-ca marca, a wznowiły dostawy dopiero 11 kwietnia. Fakt ten spowodował zagrożenie wykonania w m-cu kwietniu zadań planowanych w pamięciach operacyjnych do wykonania, których stosowane są płyty FE, EC, FSJ, FE/T, FM.
Do najbardziej trudnych pozycji materiałowych należał w I kw i nadal należy problem dostaw układów scalonych TA 7524 z węgierskiej firmy "Tungsram". Sytuacja na tym odcinku przedstawia się następująco : zamówienie na rok 1979 opiewające na 5o.ooo szt w/w układów zostało zakontraktowane w m-cu kwietniu 1979 r. z terminem dostaw w m-cu czerwcu 1979.
Dostawca nie wywiązał się z terminu mimo naszych interwencji pisemnych i wyjazdów osobistych. W m-cu październiku strona węgierska zerwała kontrakt na co nie wyraziliśmy zgody.
W wyniku dalszych usilnych starań pracowników Zaopatrzenia oraz PHZ Unitra strona węgierska zobowiązała się w ramach tego kontraktu zrealizować 4o.ooo szt potwierdzając realizację na m-ce grudzień 1979 - styczeń 1980 r.
Kolejne potwierdzenie nie zostało dotrzymane.
Do dnia 31.o3.198o r otrzymano zaledwie 11.9oo szt.
W tej sytuacji trudno przewidzieć terminy i ilości dalszych dostaw w/w układów scalonych, ponieważ żadne z deklaracji nie są dotrzymywane.
W zakresie zabezpieczenia planu produkcji I-go kw w materiały hutnicze i metalowe odczuwaliśmy i nadal odczuwamy bardzo poważne kłopoty na odcinku dostaw taśm stalowych, i tak : na skutek braku odpowiedniego przydziału w taśmach na I kw br /zamiast 32 to otrzymaliśmy tylko 8 ton/ nastąpił całkowity brak dostaw w m-cach styczniu i lutym taśm 2 x 10 w gat. ST2S i 1,3 x 60 w gat.65G. Doprowadziło to do wstrzymania produkcji pierścieni centrujących w m-cu lutym co w konsekwencji doprowadziło do niewykonania w I kw 11.6oo TZC-5.
Dostawy w/w taśm nastąpiły dopiero w pierwszych dniach marca.

Bardzo poważne problemy występowały w I-szym kw i nadal występują w zakresie zabezpieczenia Zakładu w spoiwo cynowo-ołowiane. Na łączne potrzeby wszystkich asortymentów tego spoiwa wynoszące 63oo kg potwierdzono do dostawy tylko 1375 kg.
Podobna sytuacja występuje w normaliach i przewodach słaboprądowych. Normalia potwierdzono w granicach 6 % a przewody w 25 %.
W zakresie materiałów chemicznych trudnym problemem dotychczas nierozwiązanym jest problem laminatu foliowanego Cu.
Na nasze potrzeby 23 tys m2 otrzymaliśmy przydział z ZPAiAP "Mera" w wysokości 14 tys. m2 z czego w I kw zlecono do realizacji 3,5 tys.m2 wykonano 2,6 tys.m2.
Na II kw ze zlecenia na 3,5 tys.m2 nie potwierdzono do realizacji żadnej ilości.
Główną przyczyną braku realizacji podawaną przez GZTS Krg w Gliwicach jest brak dostaw z importu folii Cu.
Taki stan w zakresie zabezpieczenia w laminaty stwarza przesłanki do niewykonania zadań planowych w zakresie kalkulatorów, przełącznika TV-6P, podzespołów do sprzętu komputerowego oraz uniemożliwia wykonanie dyrektywnych zadań w zakresie kooperacji produkcji obwodów drukowanych.
Te nieliczne, wymienione tutaj przykłady, a jest ich w rzeczywistości bardzo dużo, świadczą o niezwykle trudnej sytuacji w zakresie zaopatrzenia materiałowego.
Osobnego omówienia wymaga jeszcze problem dostawy materiałów importowanych z II obszaru, który staje się coraz trudniejszy na skutek braku w odpowiednim czasie dewizowych limitów finansowych, potrzebnych na ich zakup już w momencie zawierania kontraktów z firmami zagranicznymi. Brak tych środków w IV kw 1979 r spowodował niezrealizowanie kontraktów na dostawy w I kw 1980 r takich elementów jak :

- dioda 25R2
- tyrystor 2N685
- układy scalone TID oraz SFC-220 PA
- wentylatory ETRI
- złącza socapex DM i EFF

Stan taki stwarza groźbę niewykonania programu produkcji II kw praktycznie we wszystkich wyrobach sprzętu komputerowego.

Najważniejsze zadania warunkujące wykonanie produkcji II,III IV kw br

- uzyskać dodatkowe niezbędne środki finansowe do zawierania kontraktów na dostawy materiałów z II obszaru w wys.8oo.ooo zł dew,
- ostatecznie rozwiązać problem dostaw układów scalonych TA7524 z WRL lub dokonać zakupu z II obszaru,
- wyegzekwować od ZE "Toral" zaległości w dostawach obwodów drukowanych oraz dokonać niezbędnych ustaleń w zakresie utrzymania rytmiki dostaw bieżących,
- uzyskać dodatkowy przydział laminatu w ilości 8,o tys.m2 oraz wyegzekwować realizację wielkości już przydzielonych,
- uzyskać dodatkowe przydziały złącz w szczególności w grupie G-06.
- uzyskać potwierdzenia zamówień oraz doprowadzić do rozpoczęcia dostaw oscyloskopów OS.

II. GOSPODARKA ZAPASAMI

W roku 1980 Zjednoczenie "Mera" pismem z dnia 5.o3.198o r znak EG/217/80 wyznaczyło dla naszego przedsiębiorstwa limity zapasów, które na koniec poszczególnych kwartałów mają zamknąć się kwotą jak niżej :

31.3.198o r - 6oo,o mln zł
3o.6.198o r - 59o,o mln zł
3o.9.198o r - 58o,o mln zł
31.12.198o - 58o,o mln zł

Na koniec I kw stan zapasów wyniósł 6oo,o mln zł, a więc utrzymaliśmy się w wyznaczonym limicie.

Jeśli chodzi o zapasy nieprawidłowe to na dzień 31.3.198o r wynoszą one :

Ogółem - 21.o72 tys.zł. co stanowi 3,5 % zapasów ogółem
w tym: zbędne - 13.162 tys.zł co stanowi 2,2 % zapasów ogółem
nadmierne- 7.91o tys.zł.co stanowi 1,3 % zapasów ogółem

Wprawdzie podany wyżej procent udziału zapasów nieprawidłowych w zapasach ogółem nie jest w naszym przedsiębiorstwie zbyt wysoki, jednakże kwota 21 mln zł jest niebagatelna, tym bardziej że nie są to wszystkie zapasy nieprawidłowe ujawnione aktualnie w przedsiębiorstwie.

Sprawa zapasów nieprawidłowych jest w skali kraju bardzo niekorzystna, gdyż przy ogólnym deficycie materiałowo-surowcowym, w przedsiębiorstwach zalegają zapasy zbędne i nadmierne, które mogą być wykorzystane przez inne zakłady.

W związku z taką sytuacją ogłoszony został II Ogólnokrajowy Przegląd Zapasów. Nasze przedsiębiorstwo włączyło się aktywnie do przeglądu zapasów. Zarządzeniem nr 14/80 Dyrektora Centrum "Mera-Elwro" powołana została Komisja Zakładowa oraz Komisje Oddziałowe.

Naczelnym zadaniem trwającego przeglądu zapasów jest wykrycie przyczyn ich powstawania, gdyż tylko to może uzdrowić gospodarkę i nie dopuścić do powstawania w przyszłości zbyt dużych ilości zapasów nieprawidłowych.

W chwili obecnej niezmiernie istotnym jest, ażeby aktywnie do spraw przeglądu włączyły się służby inżynieryjne, gdyż wiele materiałów uznanych za nieprawidłowe po odpowiednim rozeznaniu przez te służby można by było wykorzystać do produkcji.

Jak ważne dla nas są takie przedsięwzięcia świadczy najlepiej fakt, że już wstępne rozeznanie wskazuje na to, że w toku przeglądu ujawnionych zostanie conajmniej na 15 mln zł zapasów nieprawidłowych.

Niezbędne jest również włączenie się do przeglądu zapasów czynników społeczno-politycznych, a szczególnie członków KSR co w znacznym stopniu uaktywni omawianą akcję w przedsiębiorstwie.

V. REALIZACJA PLANU KOSZTÓW

Plan roczny 1980 roku zakłada uzyskanie obniżki kosztów w wysokości 4,3 % w tym kosztów materiałowych 4,o %.
Za okres I kwartału wyniki są zadawalające w zakresie obniżki kosztów wynoszącej 3,4 % w porównaniu do I kwartału 1979 r. Jedną z główniejszych przyczyn były efekty z wdrożenia wniosków racjonalizatorskich, które wyniosły 22 mln zł.
Natomiast wolne tempo realizacji notuje się w obniżce kosztów materiałowych, która wynosi 1,8 % w porównaniu do I kw 1979 r. Realizacja programu usprawnienia gospodarki materiałowej dała efekty wysokości tylko 3,2 mln zł co stanowi 14 % planu 198o r. W dalszym ciągu niezadawalające wyniki osiągamy w zakresie planu obniżki pracochłonnności, której efekty w I kw wyniosły zaledwie 74 tys.godzin.

Obniżka kosztów jest jednym z podstawowych elementów wyrażających efekty gospodarności przedsiębiorstwa. Struktura kosztów w naszym Przedsiębiorstwie kształtuje się następująco :

	udział w kosztach ogółem
- materiały i energia	56,1 %
- amortyzacja	4,1 %
- usługi transportowe i remontowe świadczone przez obce firmy	3,7 %
- odpisy na fundusz postępu technicznego	5,9 %
- płace i narzuty na ZUS, fundusze: socjalny, mieszkaniowy, nagród,podatek od płac	15,3 %
- odsetki od kredytów bankowych	4,8 %
- pozostałe koszty w tym: zakup dokumentacji technicznej, prowizje płacowe Przedsiębiorstwa Handlu Zagranicznego,delegacje krajowe, koszty reklamy i ogłoszeń itp	1o,1 %

Najpoważniejszą pozycją są materiały. Na pozycję tą składają się zarówno materiały zużywane do wytwarzania wyrobów, jak również materiały i części zamienne zużywane do remontów i napraw

maszyn i urządzeń oraz pomieszczeń, wyposażenie w przedmioty nietrwałe jak meble, zasłony, firany itp, materiały biurowe i inne. Materiały zużywane na cele, które nazywamy pośrednimi, stanowią 15 % ogólnego zużycia, w kwocie bezwzględnej stanowi to ca 250 mln zł. Zatem oszczędna gospodarka materiałami zużywanymi bezpośrednio w produkcji, jak również tzw. materiałami pośrednimi może w efekcie przynieść znaczne rezultaty.
Niebagatelna jest również sprawa oszczędności w pozostałych składnikach kosztów, a więc : energii, usługach remontowych i transportowych oraz amortyzacji, której wielkość zależna jest od gospodarki środkami trwałymi /maszyny, urządzenia, budynki/.
Opracowane i wdrożone do realizacji plany obniżki kosztów dotyczą głównie materiałów i energii oraz płac bezpośrednich tzn. zużywanych w procesie produkcyjnym wyrobów. Koszty te stanowią 71,4 % kosztów produkcji.
Na rzecz obniżki tych kosztów działają między innymi takie przedsięwzięcia jak :

- zadania wyznaczone w planach obniżki pracochłonności, materiałochłonności oraz energii,
- zadania wyznaczone w programie podniesienia efektywności gospodarowania, a dotyczące między innymi :
  - dokonania przeglądu i weryfikacji norm i normatywów zużycia materiałów w produkcji,
  - wyznaczanie na etapie założeń konstrukcyjnych docelowego poziomu kosztów i prowadzenia analizy osiągania tego poziomu,
  - rozszerzenie stosowania analizy wartości.

Wyznaczone zostały również zadania nacelowane na obniżkę pozostałych kosztów. Są one ujęte w programie podniesienia efektywności gospodarowania.
Z ważniejszych wymienić można :

- Limitowanie kosztów wydziałowych i kontrola wykorzystania tych , limitów,
- Obniżenie wydatków na zakup materiałów i usług na cele administracyjno-biurowe o 10 %,
- Utrzymanie się w limicie wydatków na podróże służbowe w wysokości 4 mln zł.

Jednym z ważniejszych zadań jest świadome, rzetelne oraz racjonalne gospodarowanie w każdym wydziale - dziale, na każdym stanowisku pracy. Każdy kierownik powinien być gospodarzem swego odcinka pracy. Nie tylko stopień wykonania zadań, ale również wielkość kosztów poniesionych dla wykonania tych zadań, muszą być brane pod uwagę przy ocenie działalności.

Jedną z metod wypracowania poczucia głębokiej odpowiedzialności i osiągnięć wysokiej efektywności gospodarowania jest wdrożenie rozrachunku wewnątrzzakładowego. W tym zakresie wydane zostało Zarządzenie Ministra Przemysłu Maszynowego Nr 1 z dnia 22.01.1980 r.
Opracowanie zasad i wdrożenie tego rachunku ma nastąpić do dnia 30.06.br.

VI. OCENA REALIZACJI PLANU POSTEPU TECHNICZNEGO

Program obniżki pracochłonności na 1980 rok zawarty w materiałach na KSR z grudnia 1979 roku, wprowadzony do realizacji Zarządzeniem Nr 6/80 przewiduje uzyskanie obniżki pracochłonności 263,1 rob/godz w 1980 r z tematów nowowprowadzonych w 1980 r.

Do realizacji w I kwartale planowano 8 tematów :

Zrealizowano 5 tematów.

Przesunięto na termin późniejszy 3 tematy są to :

1. Wprowadzenie zgrzewnych przewodów do szycia blokowej pamięci ferrytowej /3.7oo godzin w skali roku/,
   Powód przesunięcia:
   opóźnienia wykonania zgrzewarki do przewodów w TK.
2. Modernizacja technologii tulei silnika do BW-8 /1.2oo godzin w skali roku/.
   Powód przesunięcia:
   nie wykonanie przez Instytut prac konstrukcyjnych.
3. Modernizacja montażu pamięci stałej /3.3oo godzin w skali roku/
   Powód przesunięcia:
   awaria testera pamięci stałej i konieczność przemontowania pamięci wzorcowych z urządzenia do szycia do testera dla uniknięcia postoju na produkcji.

Nie zrealizowano przedsięwzięć w Instytucie, które zgodnie z Zarządzeniem 6/80 winny dać obniżkę pracochłonności 12.5oo rob./godzin.

Również w temacie "Przedsięwzięcia inicjowane przez dozór techniczny" nie wykonano, traktowanej jako minimalnej obniżki 5.ooo rob/godzin.

Wykonane w I kwartale tematy dadzą w skali roku obniżkę około 36.ooo rob/godz.

Tematy z planu obniżki pracochłonności zrealizowane w roku 1979 dadzą obniżkę 453.ooo rob/godz, w roku 198o.

Decydują w tej obniżce głównie dwa tematy :

- kalkulator ELWRO-144 z lampą IW-18, którego wdrożenie do produkcji uzależnione jest od terminowej dostawy lamp.
  Do wyliczenia obniżki pracochłonności w roku 1980 przyjęto, że temat zacznie dawać efekty od 1.07.1980 r.
  Stan aktualny jest taki, że zawarty kontrakt na dostawę w roku bieżącym 94.000 lmp.
  Pierwsze dostawy lamp przewidziane są w II kwartale br.
  Jest więc szansa na wcześniejsze, niż pierwotnie przewidywano wdrożenie do produkcji a zatem uzyskanie w tym roku większych efektów w tym temacie.

- modernizacja konstrukcji i technologii pamięci planarnych,
  Pomimo realizacji tego tematu w roku 1979 na warunkach wyjątkowego priorytetu nie udało się go wdrożyć do chwili obecnej.
  Powodem niepowodzeń w tym temacie były błędy w koncepcji i wykonaniu podstawek montażowych do szycia płatu rdzeniowego i brak należytego współdziałania z wydziałem PKJ.

Stan aktualny tematu:

Pomimo, że nie wdrożono tematu w pełnym zakresie efekty z wprowadzenia tej metody już są gdyż wyeliminowano na PKJ postoje. Stworzono możliwość szycia płata rdzeniowego bez udziału obwodów drukowanych.

Pilne zadania:

1. Sprowadzić do Zakładu zakontraktowane lampy IW-18 w możliwie najkrótszym terminie.
2. Podnieść dyscyplinę realizacji tematów z obniżki pracochłonności we wszystkich komórkach organizacyjnych biorących udział w realizacji tych tematów.
3. Wdrożyć w pełni nową technologię szycia matryc planarnych.
4. Stworzyć większe możliwości modernizacji technologii przez utworzenie Wydziału Automatyzacji i Mechanizacji będącego bazą konstrukcyjną i wykonawczą urządzeń i pomocy technologicznych.

II. SYTUACJA W ZAKRESIE PLANU OBNIŻKI MATERIAŁOCHŁONNOŚCI

Zadania w zakresie obniżki materiałochłonności na 1980 rok ukierunkowane są następująco:

- oszczędności materiałów z realizacji wniosków racjonalizatorskich na sumę 16,2 mln. zł.
- oszczędności w materiałach elektronicznych 4 mln. zł., zmniejszenie kosztów wytwarzania, zmniejszenie wsadu dewizowego kalkulatora "ELWRO - 240"
- modernizacja technologii tulei silnika do BW - 8, oszczędność stali 5,6 t
- modernizacja przekształtnika P-360 do świetlówkowej oprawy kolejowej
- oszczędność stopów aluminium 3,2 t
- oszczędność stali 0,4 t
- wykorzystanie odpadów użytkowych w Centralnej Krajalni, w krajalni przy ul. Obornickiej i w GÓRZE ŚLĄSKIEJ do wykonywania różnych małych detali
- oszczędność stali - 10 t
- oszczędność met. nieżel. - 3 t
- przemiał tworzyw sztucznych / odpadów / na gramlatorze G S 300/400
- oszczędność tworzyw sztucznych 12 t
- efekty uzyskane w wyniku wdrożenia programu racjonalnej gospodarki papierem i tekturą
- oszczędność papieru - t - 3,1
- oszczędność tektury - t - 0,4

Ogółem zaoszczędzimy materiałów na sumę 22,8 mln. zł. w tym:

stali 30,4 t

metali nieżelaznych 11,1 t

tworzyw sztucznych 31,1 t

materiałów elektronicznych 19,5 mln. zł .

oszczędność w złotych dewizowych 100 tys.

Realizacja Programu za I kwartał br. przebiegała zgodnie z planem.

Zaoszczędziliśmy materiałów na sum 3,2 mln.zł. w tym:

stali	4,8 t
metali nieżelaźnych	0,9 t
tworzyw sztucznych	9,0 t

materiałów elektronicznych na sumę 2,8 mln.zł.

W II kwartale wszystkie tematy zaplanowane zostaną wdrożone do produkcji m.in.

- modernizacja technologii tulei silnika do BW - 8
- kalkulator ELWRO - 442 LC

Pozostałe tematy z kwartału III i IV są stopniowo przygotowywane do planowanego wdrażania do produkcji, do chwili obecnej nie napotyka się na poważniejsze trudności.

Program za rok 1980 będzie zrealizowany zgodnie z założeniami. Program ten jest zweryfikowany pod kątem jego urealnienia zgodnie z Zarządzeniem Nr 6/80 Dyrektora CKSAiP "MERA-ELWRO" z dnia 25 stycznia 1980 r.

VIII. OCENA WYKONANIA ZADAŃ JAKOŚCIOWYCH

Wskaźnik udziału strat w wartości sprzedaży wyniósł 0,63 %, w tym udział strat z tytułu braków wewnętrznych 0,47 % i braków zewnętrznych /koszty napraw gwarancyjnych i reklamacji/ 0,16 % /dane za styczeń i luty br/. Wartości te kształtują się poniżej wyznaczonego przez ZPAiAP "Mera" wskaźnika strat ogólnych wynoszącego 0,9 % wartości sprzedaży. Ogólny wskaźnik strat jest o ok. 17 % niższy od uzyskanego w I kw 1979 r, z tym, że w strukturze strat ogólnych wzrósł poziom strat na brakach wewnętrznych przy równoczesnej obniżce poziomu strat na brakach zewnętrznych.

W zakresie produkcji oznaczonej znakami jakości i kontrolnymi, stan posiadanych w I kw br zezwoleń do oznaczenia przedstawia się następująco :

ilość zezwoleń "Q" - 2
-"- "1" - 9 /w tym jedno uzyskano w I kw br/
-"- B - 3

Udział wartości sprzedaży produkcji oznaczonej w ogólnej wartości sprzedaży wyniósł ok. 24 % a więc był wyższy o ok. 16 % w stosunku do wyników I kw 1979 r.

Generalnie należy stwierdzić, że wszystkie zadania jakościowe wyznaczone Służbie Kontroli Jakości na I kw 1980 r zostały wykonane. Natomiast nie wykonano część zadań w zakresie poprawy jakości z Programu Poprawy Jakości i Niezawodności przypisanych poszczególnym służbom przedsiębiorstwa.

Do niewykonanych zadań należy zaliczyć :

I. Program poprawy jakości wdrożony Zarządzeniem Nr 62/77

zad.1.6 pkt.a/ Opracowanie konstrukcji symulatora pakietowego zapewniającego automatyczną pracę uszkodzonej jedn.pamięci PAO przy pracującym systemie"
- termin powtórnie wyznaczony-3o.12.79-wyk.IKSAiP

b/ Wykonanie serii próbnej symulatorów-wyk.IKSAiP

zad.2.1. "Wprowadzenie zmian konstrukcyjnych sterowanie sprzęgłem wysuwu papieru w DW 325"
- termin powtórnie wyznaczony-3o.03.79 - wyk.IKSAiP

zad.6.2. pkt.b,c "Skonstruować i wykonać dla potrzeb GM przyrząd pozwalający na testosowanie toru JC-MPX-UPD bez wyjścia MODEMU, DZM"

b/ wykonanie oprzyrządowania i uruchomienie

c/ opracowanie konstrukcji

- termin powtórnie wyznaczony -3o.12.79 - Wykonanie Instytut

II. Program poprawy jakości wdrożony Zarządzeniem 44/79 /zał.4/

pkt.4 "Poprawa układu zasilacza EC 2032"

- termin powtórnie wyznaczony - 3o.o3.198o r wyk.IKSAiP

pkt.23 "Wprowadzenie bitu parzystości w PS JC Odra 1305"

- termin powtórnie wyznaczony - 3o.12.79 wyk.IKSAiP

Kierunki działań oraz tematyka zagadnień związanych z podnoszeniem poziomu jakości produkcji i wyrobów na przestrzeni 1980 r ujęte zostały w opracowanym "Programie poprawy jakości i niezawodności na 1980 r." Program ten obejmuje zagadnienia związane zarówno z poprawą jakości produkcji jak i wzrostem niezawodności nowo opracowanych a także już produkowanych wyrobów. Program opiniowany był przez służby i komórki organizacyjne przedsiębiorstwa i uwzględniono zgłoszone przez nie wnioski, uwagi i propozycje.

Należy podkreślić, że osiągnięcie planowanych efektów wymaga

- większej niż dotychczas dyscypliny w realizacji wyznaczonych zadań jakościowych służbom i komórkom org.przedsiębiorstwa,
- wzrostu zaangażowania służb /szczególnie służb technicznego przygotowania produkcji/w działalności związanej z rozwojem produkcji oznaczonej
- poprawy poziomu technicznego przygotowania produkcji wyrobów nowo uruchamianych.

Nie bez znaczenia jest również zagadnienie związane z poprawą rytmiki, stabilności i jakości dostaw zewnętrznych, szczególnie w zakresie dostaw bazy elementowej.

IX. Ocena zadań w zakresie nowych uruchomień w roku 1980.

1. Procesor transmisji danych EC-8371-01

- uruchomienie produkcji seryjnej III kw.80r./10 szt./
- wykonanie w roku 1980 /20 szt./

W pierwszym kwartale 80r. zakończono uruchomienie serii próbnej. Obecnie przystąpiono do badań pełnych serii próbnej, zakończenie ich przewiduje się do 15.05.80r.
Zadanie będzie wykonane w terminie.

2. Specjalizowany terminal przemysłowy TSP

- seria próbna IV kw.80r./20 szt/

Został opracowany i przesłany do Zjednoczenia "MERA" program prób i badań terminala.
Po 10.04.80r. zostanie przekazana do TT dokumentacja konstrukcyjna / dok.płytek do 20.04./
Terminy wykonania serii próbnej będą dotrzymane.

3. Pamięć do minikomputerów CM-3101

- uruchomienie produkcji I kw.80r./80 szt./

W I kw.80r. wykonano 67 sztuk pamięci, w 80r. planuje się wykonać 400 pamięci.

4. Przełącznik interfejsu dla ODRA-1300 PI-Y1

- seria próbna 20 szt.II kw.80r.
- uruchomienie produkcji w IV kw.80r.

Nie ma opóźnień w realizacji, zadanie będzie wykonane w terminie.

5. Grafoskop JS

- wykonanie serii próbnej IV kw.80r.

Opracowano program prób i badań oraz dokumentację mechaniczną i konstrukcyjną.
W trakcie realizacji /15.05.80r./ jest dokumentacja konstrukcyjna oprzyrządowania.
Realizacja zadania przebiega zgodnie z planem i będzie wykonana w terminie.

6. Jednostka sterująca pamięciami dyskowymi 30 MB

- seria próbna wg planu T-1 -IV kw.80r.

Do dzisiaj brak potwierdzenia Elektroniki 60, dlatego IKSAiP nie może kontynuować prac.
Termin wykonania serii próbnej jest bardzo poważnie zagrożony.

7. System dwumaszynowy EC-1032-2M AKK

- seria próbna IV kw.80r. wg planu T-1 /5 szt./

Wykonano dokumentację konstrukcyjną po R-1 i przekazano do TT. Zadanie będzie wykonane w terminie.

8. Drukarka DK-278

- wykonanie serii próbnej w II kw.80r.

W końcowej fazie przygotowania znajduje się dokumentacja techniczna oraz oprzyrządowanie mechaniczne.

Do 20.04.80r.zakończone zostaną badania prototypów.

Występuje nieznaczne /rzędu 3-ch tygodni/ opóźnienie wykonania.

W trakcie prób znajduje się podstawowa część oprzyrządowania.

Przewiduje się wykonać zadanie w terminie.

9. Kalkulator 442 LC "NOTES"

- uruchomienie produkcji w II kw.80r.

W I kw.80r. wykonano serię próbną -300 szt. i wykonuje się dalsze 1200 sztuk.

Rozpoczęto badanie serii próbnej /zakończenie 20.04.80r./

10. Organy elektronowe OE-01

- wykonanie prototypów 15.09.80r.
- wykonanie serii próbnej I kw.81r.

Wykonuje się dokumentację konstrukcyjną do prototypu.

Materiały zostały zabezpieczone.

Seria prototypowa będzie wykonana w terminie do 15.09.80r.

11. Uniwersalny konduktometr bateryjno-sieciowy M-5721

Plan MERA T-1 poz.II/33

Seria próbna 31.05.80r.

Uruchomienie produkcji 31.12.80r.

Dokumentację konstrukcyjną po R-1 przekazano do TT 28.02.80r.

W opracowaniu jest proces technologiczny /sekcji norm materiałowych i czasowych./

Przewidywany termin przekazania kompletnej dokumentacji technologicznej do 10.04.80r.Opracowanie dokumentacji technologicznej opóźnione zostało z powodu poszerzenia zakresu tematu INTELEKTRAN-S.o moduły pulpitowe dla MASTERA.

12. Uniwersalny tłenomierz bateryjno-sieciowy M-5221

Plan MPM poz.21

Plan MERA poz.II 32

Uruchomienie produkcji -30.04.80r.

Seria próbna wykonana została w 1979 r. / 3 szt./ i przekazana do badań.Zakończenie badań przewidywane jest do 20.04.80r.

Uruchomienie produkcji w planowanym terminie jest zagrożone.

Do wykonania pozostało przeprowadzenie rewizji dokumentacji konstrukcyjnej i technologicznej po ocenie serii próbnej.

13. Ruchome mikrolaboratorium kontroli jakości wód.

Plan MERA T-1 poz.II 31
Wykonanie serii próbnej 30.09.80r.
W opracowaniu jest dokumentacja technologiczna.
Przewidywany termin jej opracowania -15.04.80r.
Seria próbna zgodnie z harmonogramem t.p.p. z dnia 8.02.80r. wykonanie ma być przy współudziale z Zakładem Produkcji Doświadczalnej /BTD/.

14. Zestawy Systemu INTELEKTRAN-S

Plan NPSG
Plan MEM poz.2
Plan MERA T-1 poz.I 30
Uruchomienie produkcji 31.12.80r.
W I kw.b.r. wykonano moduły funkcjonalne systemu. Zestaw przeznaczony do I bloku Bełchatowa jest w trakcie realizacji uruchomienia /moduły-szafy/.
Wykonanie dalszych bloków /zestawów/ jest realne w planowanym terminie.

15. Gra telewizyjna - TVG-10

Pierwsza seria produkcyjna -Ikw.80r. - 500 szt.
W I kw.80r. wykonano rewizję R-2 dokumentacji konstrukcyjnej i R-1 dokumentacji technologicznej /20.02.80r./
Materiały do produkcji seryjnej zabezpieczone.
Pierwsza seria produkcyjna będzie wykonana w II kw.80r.
Planuje się wykonać 10 000 sztuk.

W N I O S K I:

1. Pilnie zakończyć w Instytucie przygotowanie dokumentacji konstrukcyjnej i wykonanie badań Terminala SOP i Grafoskopu JS.
2. Podjąć ponownie interwencję w sprawie dostawy minikomputera Elektronika 60 dla realizowania tematu Jednostką Sterującą do Pamięci Dyskowych dla m.c.ODRA.

X. INFORMACJA NA TEMAT REALIZACJI PRAC BADAWCZO - ROZWOJOWYCH W I kw.1980 r

Plan prac badawczo-rozwojowych Instytutu KSAiP w okresie I kwartału 1980 r przewidywał realizację w zakresie :

Wyszczególnienie	Ilość tematów	Ilość etapów	Ilość etapów zrealizowanych
Systemy	2	3	-
Urządzenia komputerowe	7	18	13
Urządzenia automatyki	7	11	11
Aparatura pomiarowa	1	2	2
Oprogramowanie	12	14	13
R A Z E M	29	48	39

Z planowanej ilości 48 etapów do realizacji w I kwartale 198o r wykonano 39 etapów co stanowi 81 % zaplanowanych prac.

Do nie wykonanych etapów w ilości 9 należy zaliczyć :

- Instalację i uruchomienie systemu dla MP-4 Swiecie : ponieważ w Fabryce Maszyn Papierniczych w dalszym ciągu nie przygotowano pomieszczeń. Wg oświadczeń FAMP-y instalacja systemu może być rozpoczęta w dniu 15.o4.198o r.
- kompletacja i przewiezienie na obiekt części pomiarowej systemu do programowania i kontroli procesu elektrorafinacji dla H.M. Legnica - kompletację systemu wykonano w 80 %; zakończenie całego etapu przewiduje w III kw 198o r,
- R-1 platerów do grafoskopu - przesunięto termin wykonania do 3o.o4.198o r. Przy ustalaniu pierwotnego terminu - 28.o2.8o r nie uwzględniono konieczności przekonstruowania platerów zgodnie z wymogami ZE TORAL,
- uruchomienie i badania modelu systemu sterowania pamięciami dyskowymi - mimo wielokrotnych monitów ze strony Instytutu - "MERA-ELZAB" nie dostarczyło podstawowego dla realizacji tematu, urządzenia tj. minikomputera "Mera-400".

- uruchomienie prototypu modułu skanera dla 96 linii - wykonano w 90 %, opóźnienie nastąpiło z powodu pilnego wyjazdu do Moskwy pracowników realizujących temat,
- uruchomienie i badanie 3 szt prototypów specjalizowanego terminala przemysłowego z uwagi na duże trudności w zaopatrzeniu materiałowym w terminie do 3o.o3.198o r zdołano uruchomić 3 szt prototypów i poddać 2 szt badaniom, które zostaną zakończone w terminie do 5.o5.198o r,
- z zakresu oprogramowania EC 8371-01 nie wykonano ważnego uruchomienia NCP na przykładach testujących - wykonanie tych prac przewiduje się w terminie do 3o.o4.198o r.

Dla realizacji tematów ujętych w planie prac badawczo-rozwojowych w I kw 198o r Instytut dysponował :

zatrudnieniem wg stanu na dzień 31.o3.198o r - 1.o29 osób, co oznacza zmniejszenie o 11 osób w stosunku do stanu na 1.o1.198o r wynoszącego 1o4o osób.

W okresie sprawozdawczym fundusz płac kształtował się w wysokości 16.847,o tys.zł, a średnia płaca - 16.356 zł.

Zrealizowanie zadań planowych na rok 1980 wymaga zabezpieczenia środków finansowych w ogólnej wartości 39o,5 mln zł w tym 489,o tys.zł dewizowych.
Dotychczas przydzielono limit dewizowy w wysokości 217,o tys.zł. co nie zabezpieczenia w pełni potrzeb Instytutu.
Prace finansowane są z następujących źródeł :
- 61,5 % z Funduszu Prac Badawczych - problem węzłowy 06.1.
- 33,3 % z Funduszu Postępu Techniczno-Ekonomicznego
- 5,2 % ze środków obrotowych

Z funduszu Postępu Techniczno-Ekonomicznego ZPAiAP "Mera" odmówiono finansowania ważnych tematów na łączną kwotę 78,7 mln zł w tym:
- systemu sterowania produkcją dla FSO,
- systemu wspomagania projektowania.

Wykonanie zadań ustalonych w planie rocznym uwarunkowane jest od stopnia zabezpieczenia materiałowego.
Do szczególnie trudno dostępnych materiałów, a wchodzących do wielu wyrobów wykonywanych w Instytucie zaliczyć należy :

- złącza typu "Nabor" z ZSRR
- przewody "Kynar" z KK

Materiały rozdzielane w kraju :

- złącza produkcji "Eltry" - na przydzieloną ilość 3800 sztuk zrealizowano 9oo szt.
- brak realizacji dostaw urządzeń zewnętrznych tj. drukarek i czytników niezbędnych dla kompletacji systemów.

Ponadto realizacja dostaw kooperacyjnych przebiega nierytmicznie i powoduje poważne trudności w realizacji zadań Instytutu.

Dyrekcja Instytutu poczyni starania w kierunku odpowiedniego zabezpieczenia w niezbędne środki. W przypadku nie uzyskania tych środków pod koniec II kwartału zostanie przeprowadzona analiza przewidywanego wykonania zadań rocznych i wówczas może zaistnieć konieczność urealnienia planu.

XI. INFORMACJA O STANIE REALIZACJI PLANU POPRAWY WARUNKÓW SOCJALNO - BYTOWYCH na 1980 r

Program przyjęty na KSR w dniu 11.01.1980 r zakłada do realizacji 14 tematów z tego jeden przypadał do realizacji w I kwartale br.
Zadanie dotyczyło oddania do użytku wiaty socjalnej w Jarosławcu i nie zostało w pełni wykonane. Szkielet wiaty w Jarosławcu został postawiony natomiast oddanie do użytku przewiduje się w maju, to znaczy w chwili rozpoczęcia sezonu wczasowego.
Zadania II kwartału tj :

1. Naprawa dachu nad stołówką w Jarosławcu oraz podwyższenie komina nad kuchnią
2. Modernizacja kuchni i urządzeń sanitarnych w obiekcie kolonijnym w Trzcielu
3. Modernizacja sanitariatów i umywalek w obiekcie kolonijnym w Szklarskiej Porębie,

zostaną wykonane w terminie. Natomiast planowany w II kwartale br remont w ośrodku w Podgórzu nie zostanie rozpoczęty z uwagi na brak środków finansowych. Również termin zmiany lokalizacji bufetu przy stołówce na terenie zakładu macierzystego wraz z powiększeniem zaplecza zostanie przesunięty do końca 1980 r, z uwagi na przedłużający się termin zakończenia budowy pawilonu typu "Lipsk" i związany z tym termin przeniesienia komórki BTT zajmującego obecnie pomieszczenia przy stołówce.

W związku z wyżej wymienioną sprawą termin uruchomienia własnej garmażerni w stołówce został również przesunięty do końca 1980 r.

Z zadań wynikających z poleceń i zarządzeń DN nie został wykonany przez Dział Gł.Mechanika plac zabaw i gier przy przedszkolu Nr 117. Ostateczny termin został ustalony na dzień 22 lipca 1980 r.
Poza tym termin zakończenia budowy kortu tenisa ziemnego z karamzytu ustalony na II kwartał 1980 r zostanie przesunięty z uwagi na brak środków finansowych.
Poza zadaniami zawartymi w materiałach na KSR uruchomiliśmy nową stołówkę zależną wraz z kioskiem w zakładzie przy ul.Ślężnej, w której wprowadzona została sprzedaż drobiu, podpisana została

umowa na przejęcie klubu "Bakara" w którym będziemy prowadzić działalność kulturalno-oświatową dla załogi, zorganizowano zimowiska w Szklarskiej Porębie, Podgórzu i Podgórzynie dla 169 dzieci naszych pracowników, zorganizowano choinkę noworoczną dla 2200 dzieci naszych pracowników, zorganizowano wycieczki "express narty" z których skorzystało 1487 osób - pracowników Centrum i ich rodzin. Z czasów w naszych ośrodkach w I kwartale skorzystało 261 osób.

Z Zakładowego Funduszu socjalnego wykorzystano w kwartale 1.967.ooo zł w tym:

- na wczasy 1.1oo.ooo
- kolonie, obozy i zimowiska - 667.ooo.-
- talony na wczasy - 2oo.ooo.-

Stanowi to 13,8 % rocznego funduszu socjalnego.

XII. PROGRAM PODNOSZENIA EFEKTYWNOŚCI GOSPODAROWANIA

Podczas obrad KSR w dniu 11.01.1980 r przyjęto do realizacji Program pn "Kierunki podnoszenia efektywności gospodarowania w 1980 r".

Program ten został wdrożony do wykonania Zarządzeniem Nr 6/80 Dyrektora Naczelnego C.K.S.A. i P. "Mera-Elwro".

Ujmował on najważniejsze problemy wysunięte w trakcie prac nad planem bieżącego roku.

W wyniku otrzymanego Zarządzenia Nr 3 Ministra Przemysłu Maszynowego z dnia 5.02.1980 r i Zarządzenia Nr 4 Naczelnego Dyrektora Zjednoczenia "Mera" z dnia 26.02.80 r oraz w wyniku przeprowadzonej analizy stopnia realizacji planu 1980 r, program ten uaktualniono i uzupełniono o nowe przedsięwzięcia zmierzające do podnoszenia efektywności gospodarowania.

PROGRAM PODNOSZENIA EFEKTYWNOŚCI GOSPODAROWANIA W LATACH 1980 i 1981

Lp.	Treść zadania	Termin realizacji	Odpowiedzialny		Efekty
			Wykonawca	Nadzór	
1	2	3	4	5	6
	A. PRODUKCJA				
1.	Dalsze zmiany w strukturze sprzedaży na rzecz produkcji rynkowej i eksportowej.	ciągła	merytoryczne komórki Centrum	DE	Osiągnięcie co najmniej w 1980 r - udziału produkcji eksportowej w 33,8 % - udziału produkcji rynkowej w 19,8 %
2.	Pełna realizacja prac ukierunkowanych na dalszy rozwój eksportu	wg terminów planu przedsięwzięć na KSR Zał.Nr 5 Zarz.Nr 6/80	wg planu	wg Zarz. Nr 6/80	Zabezpieczenie poziomu eksportu w latach 1981-85; Łącznie 300 mln rubli
3.	Pełna i terminowa realizacja wdrażania do produkcji nowych wyrobów, a szczególnie proeksportowych i rynkowych takich jak: 3.1. gra telewizyjna 3.2. organy elektronowe 3.3. kalkulator ELWRO-442 LC "Notes" 3.4. procesor tele - JS-EC 8371 3.5. grafoskop 3.6. drukarka DK-278	zgodnie z planem nowych uruchomień	zgodnie z opracowanym harmonogramem tpp	DT DP	Wartość produkcji nowych wyrobów - 144 mln zł Wartość produkcji eksportowej nowych wyrobów rzędu 5 mln zł dew.

1	2	3	4	5	6
	B. JAKOŚĆ PRODUKCJI				
4.	Realizacja zadań ujętych w materiałach KSR dot. jakości produkcji odbytej dnia 11.01.80 r. a dotyczących:	ciągła	NJ	DT	
	4.1. liczby wyrobów oznakowanych znakiem Q - 2 szt.				
	4.2. liczby wyrobów oznakowanych znakiem 1 - 5 szt.				
	4.3. obniżenie udziału strat na brakach w wartości sprzedaży do 0,9 %				
	4.4. uzyskania średniego czasu międzyawaryjnego drukarki DK-278 większy lub równy 5000 godz. dla 100 wierszy				
	4.5. uzyskania średniego czasu międzyawaryjnego dla podstawowej konfiguracji R-32 - 500 godz.				
5.	Wdrożenie systemu sterowania jakością produkcji.	I kw. 1980	NJ+GS	DT	
6.	Opracowanie "Planu poprawy jakości i niezawodności wyrobów na lata 1981-1985" z uwzględnieniem w nim:				
	6.1. wniosków zgłoszonych przez Biuro Obsługi Technicznej PLWRO-SERWIS na KSR w dniu 11.01.80 r.				poprawa jakości i niezawodności produkowanych wyrobów
	6.2. zadań dla poszczególnych służb realizujących określone przedsięwzięcia dot. przygotowania produkcji wyrobów, które mogą uzyskać znak jakości	30.04.80	NJ	DT	

1	2	3	4	5	6
7.	Zaostrzenie kryteriów oceny jakości wyrobów przeznaczonych do wykorzystania przez odbiorców do dalszej produkcji jak i zaostrzenie odbioru jakościowego materiałów, fabrykatów i innych elementów kooperacyjnych zgodnie z § 6 pkt 1. Zarządzenia nr 12/80 Dyrektora CKSAiP z dnia 18 marca 1980 r.	ciągła	NJ	DT	poprawa jakości produkowanych wyrobów
8.	C. EFEKTYWNOŚĆ EKSPORTU	ciągła	TT	DG	poprawa wskaźnika"WF" o 0,2 pkt w roku 1980 i 81 w stosunku do wykonania 1979 r.
	Podniesienie fektywności eksportu poprzez:		wydziały produkcyjne	DE	
	8.1. obniżkę kosztów produkcji		EK; BHZ; GH;BGD;EM		
	8.2. uzyskanie wyższych cen dewizowych				
	8.3. poprawę jakości produkcji, terminowość i kompletność dostaw				
9.	D. RACJONALIZACJA IMPORTU				
	9.1. wytypowanie nowych elementów do produkcji krajowej w miejsce dotychczas importowanych z II obszaru płatniczego,	20.01.80	Instytut TK	DT	Łączne efekty w zakresie racjonalizacji importu wyrażające się obniżką wsadów dewizowych planowaną w wysokości 800 tys.zł dewizowych
	9.2. opracowanie programu eliminacji importu dla wyrobów posiadających wsad dewizowy z II obszaru płatniczego	31.06.80	NJ	DT	
	9.3. opracowanie programów zmniejszenia importu oraz wyznaczenie importochłonności początkowej i docelowej na etapie naukowo-techn. przygotowania wyrobów	bieżąco	Instytut TK	DT	
	9.4. zastosowanie radzieckiej bazy elementowej w miejsce importu z KK. Dotyczy to wprowadzenia:				
9.4.1.	- układów scalonych K1; EH-21; K-550; KP1; KP2	bieżąco	TT	DT	

1	2	3	4	5	6
	9.4.2. wskaźników cyfrowych do kalkulatorów 9.4.3. trymerów oporowych 100, 300 omów.				
	D. GOSPODARKA MATERIAŁOWO-ENERGETYCZNA Wdrożenie ETO w zakresie: 10.1. gospodarki materiałowej 10.2. planowania warsztatowego	Terminy realizacji określa harmonogram w zakresie techn.przygotowania produkcji, planowania wydziałowego i gosp.mat.	GS	DG	
	Dokonanie przeglądu konstrukcji i technologii pod kątem uzyskania oszczędności materiałowych w myśl Zarządzenia NR 12/80 § 1 pkt 1,a w szczególności: 11.1. przeprowadzenie przeglądu, uzupełnienie aktualizacji i weryfikacji zakładowych i branżowych norm i normatywów zużycia podstawowych i pomocniczych materiałów w produkcji, w tym zwłaszcza deficytowych i importowanych surowców i materiałów ukierunkowanych na poprawę efektywności i realizacji programów oszczędnościowych, 11.2. opracowania bądź aktualizacji katalogów zbiorczych norm i normatywów zużycia materiałów, 11.3. doskonalenie organizacji prac nad tworzeniem i wykorzystaniem zakładowych i branżowych baz normatywnych,	31.05.80	Instytut TK; TT	DT	

2	3	4	5	6
11.4. zapewnienie opracowania norm techniczn. metodą analityczno-obliczeniową, weryfikacji norm sposobem doświadczalno-produkcyjnym i tworzenia bazy normatywnej w oparciu technicznie uzasadnione dane.				
Weryfikacja programu usprawnienia gospodarki materiałowej - na 1980 r. - na 1981 r.	31.03.80 30.11.80	TT	DT	uzyskanie obniżki kosztów materiałowych w wysokości 3,8 % w stosunku do osiągniętego udziału tych kosztów w 1979 r.
Podjęcie wzmożonych działań zmierzających do poprawy zaopatrzenia i gospodarki materiałowej oraz transportu zgodnie z § 3 Zarządzenia Nr 12/80 Dyrektora CKSAiP z dnia 18.03.1980 r.	wg § 3 Zarządzenia Nr 12/80	EM; BTZ; IT; BOT	DE DI	
Opracowanie programu obniżenia zużycia energii elektrycznej w roku 1980 na rok 1981	31.01.80 31.10.80	IE	DI	limit zużycia 10,3 GWh
Przeprowadzenie przeglądu oraz uzupełnienie i aktualizacja zakładowych i branżowych norm i normatywów zużycia podstawowych i pomocniczych materiałów w eksploatacji i działalności remontowej, w tym zwłaszcza deficytowych i importowanych surowców i materiałów, paliw i energii / pkt 2 § 1 Zarządzenia Nr 12/80 Dyrektora CKSAiP z dnia 18.03.1980 r.	31.05.80	IR; IE; Instytut	DT	
E. GOSPODARKA MAJĄTKIEM PRODUKCYJNYM				
Zagospodarowanie budynku Ośrodka Badawczo-Rozwojowego typu "Lipsk".	I półrocze	IW	DI	poprawa lokalizacji
Dołożenie maksymalnych starań w zakresie zabezpieczenia wstrzymanych w roku 1980 i 1981 inwestycji budowlanych typu "Lipsk" przeznaczonych na cele Biura Obsługi Technicznej MERA-ELMRO, SERWISU, stołówki zakładowej i pomieszczeń mieszkalnych.	ciągła	NW	DI	

1	2	3	4	5	6
18.	Opracowanie w oparciu o NPSG na lata 1981-1985 planu perspektywicznej rozbudowy przedsiębiorstwa do 1990 r./§ 9 Zarządzenia Nr 12/80 Dyrektora CKSAiP z dnia 18.03.1980/	30.06.80	zainteresowane komórki	DI	
19.	Dokonanie upłynnienia lub fizycznej likwidacji maszyn i urządzeń wycofanych z użycia - zgodnie z postanowieniami Uchwały nr 164 RM z dnia 6.08.1971 r.	ciągła	IR; BTR Instytut	DI	
20.	Osiągnięcie wskaźnika czasu pracy maszyn i urządzeń - 74%	bieżąco	TT, IR	DT	Poprawa wykorzystania o 3,9 pkt w stosunku do 1979 r.
21.	Osiągnięcie wskaźnika czasu pracy obrabiarek na wydziałach produkcji podstawowej - 75 %	bieżąco	TT, IR	DT	Poprawa wykorzystania o 4,7 pkt w stosunku do 1979 r.
	F. OBNIŻKA PRACOCHŁONNOŚCI	zgodnie z programem	zgodnie z programem	DT	oszczędność godzin z tematów wprowadzonych w 1980 r. - 263,1 tys.godz. Oszczędność godz. z tematów przygotowanych do wdrożenia w 1979 r. 212,0 tys.godz.
22.	Realizacja programu obniżki pracochłonności na 1980 r.				
23.	Opracowanie programu obniżki pracochłonności na rok 1981	15.12.80	TT	DT	
24.	G. RACJONALIZACJA ZATRUDNIENIA				
	24.1. opracowanie etatyzacji komórek organizacyjnych po uprzednim dokonaniu analizy zatrudnienia,	30.04.80	EZ	DI	obniżenie wielkości zatrudnienia w celu zmieszczenia się w limicie 1980 r. w wysokości 5760 osób
	24.2. opracowana w konsekwencji etatyzacja winna zabezpieczyć zatrudnienie na odcinku "wąskich gardeł" - narzędziownia, wydział budowlany oraz wydziału Automatyzacji i Mechanizacji				

1	2	3	4	5	6
5.	H. POPRAWA ORGANIZACJI I DYSCYPLINY PRACY				
	25.1. usprawnienie struktury organizacyjnej przedsiębiorstwa w oparciu o wytyczne podane w § 5 Zarządzenia Nr 12/80 Dyrektora CKSAiP z dnia 18.03.1980,	10.08.80	Komisja ds Doskonalenia Struktury Aparatu Zarządzania	Przewodniczący Komisji	Spłaszczenie struktur organizacyjnych
	25.2. poprawa wykorzystania dnia roboczego we wszystkich grupach zatrudnienia, głównie przez punktualne rozpoczynanie i kończenie pracy,	ciągła	kierownicy komórek organizac.	DK	wzrost wydajności pracy o 2 %
	25.3. poprawa wskaźnika absencji głównie poprzez zmniejszenie chorób, nieobecności nieusprawiedliwionej i usprawiedliwionych.	ciągła	kierownicy komórek organizac.	DK	wzrost efektywnego czasu pracy - 6 godz. w stosunku rocznym z tytułu nieobecności usprawiedliwionej - 17 godzin z tytułu chorób
6.	I. PODNOSZENIE KWALIFIKACJI ZAWODOWYCH POPRZEZ:				
	26.1. zorganizowanie szkolenia kadry kierowniczej do stanowiska mistrza włącznie w zakresie tematyki związanej z efektywnością gospodarowania /Zarządzenie Nr 12/80 § 9/,	od II kw. 1980 r.	KN	DK	podwyższenie kwalifikacji oraz ugruntowenie zasad efektywności gospodarowania
	26.2. zorganizowanie przeszkolenia z dziedziny psychologii i socjologii /§ 9 pkt1 Zarządzenia nr 12/80 Dyrektora CKSAiP/	sukcesywnie do końca 1982 r.	KN	DK	
	26.3. opracowanie programu źródeł naboru nowych kadr i zapewnienie niezbędnej struktury kwalifikacyjnej /Realizacja pkt 3 § 9 Zarządzenia Nr 12/80 Dyrektora CKSAiP z dnia 18.03.1980 r./	30.06.80	KN	DK	zabezpieczenie kwalifikowanej kadry pracowniczej

1	2	3	4	5	6
	J. WYNALAZCZOŚĆ				
26.	W zakresie wynalazczości i ochrony własności przemysłowej - realizacji postanowień zawartych w § 7 Zarządzenia Nr 12/80 Dyrektora CKSAiP z dnia 18.03.1980 r. a w szczególności:	30.05.80	TW;BNP	DT	wzrost efektywności nowatorskiej i zwiększenie jej wpływu na wyniki gospodarcze
	27.1. zwiększenie wartości techniczno-ekonomicznej projektów wynalazczych,				
	27.2. wzrost efektywności działalności nowatorskiej,				
	27.3. rozwijanie inicjatywy wynalazczości pracowniczej.				
	K. OBNIŻKA KOSZTÓW				
28.	Wyznaczenie na etapie założeń konstrukcyjnych docelowego poziomu kosztów i prowadzenie analizy osiągania tego poziomu.	na etapie opracowywania założeń konstrukcyjnych wyrobu	Instytut TK; EK; TT	DE	Globalne efekty w zakresie obniżki kosztów powinny wynosić 3,4 % w stosunku do udziału kosztów w wartości sprzedaży za 1979 r.
29.	Opracowanie dla wyrobów deficytowych programów jego likwidacji	28.02.80	EK, TT	DE	
30.	Limitowanie kosztów wydziałowych i kontrola wykorzystania tych limitów	limitowanie kwartalne kontrola miesięczna w roku 1980 i 1981	EK wydziały produkcji podstawowej i pomoc	DE	Oszczędność kosztów w wysokości co najmniej 10 mln zł w stosunku do wykonania 1979 r.
31.	Prowadzenie i rozszerzenie metody analizy wartości	ciągła	TW	DT	18 mln zł

2	3	4	5	6
Obniżenie wydatków na zakup materiałów i usług na cele administracyjno-biurowe	ciągła	wszystkie komórki	DR	uzyskanie oszczędności w wysokości 10 % do wydatków roku 1979
Analiza kosztów jednostkowych ważniejszych wyrobów z programu produkcyjnego 1980 r.	ciągła	EK	DE	
Kontynuowanie analizy kosztów jednostkowych w roku 1981	ciągła	EK	DE	
Utrzymanie się w limicie wydatków na podróże służbowe w wysokości 4 mln zł w 1980 r.	ciągła	wszystkie komórki organizacyjne	DR	
Obniżenie strat nadzwyczajnych w stosunku do wykonania 1979 r. głównie z tytułu złej jakości i materiałowych dostaw	ciągła	komórki organizacyjne	DR	50 % w stosunku do 1979 r.

XIII. S P R A W O Z D A N I E

z realizacji postanowień Uchwały Nr 1/80 Konferencji Samorządu Robotniczego z dnia 11 stycznia 1980 r.

Ustalenia Konferencji Samorządu Robotniczego z dnia 11 stycznia 1980 r. zawarte w uchwale Nr 1/80 zostały wdrożone do realizacji Zarządzeniem Wewnętrznym Nr 6/80 Dyrektora Naczelnego Centrum z dnia 25 stycznia 1980 r.

Zarządzeniem tym wdrożono również do realizacji :

- "Program uruchomienia produkcji 30 tys. sztuk drukarek DK-278 w roku 1980" - załącznik Nr 1,
- "Plan nowych uruchomień" - załącznik Nr 2
- "Program obniżki pracochłonności na 1980 r." - załącznik Nr 3,
- "Kierunki podnoszenia efektywności gospodarowania w roku 1980" - załącznik Nr 4,
- "Plan przedsięwzięć zabezpieczających realizację zadań eksportowych w roku 1980" - załącznik Nr 5,
- "program poprawy warunków bezpieczeństwa i higieny pracy na rok 1980" - załącznik Nr 6,
- "Program poprawy warunków socjalno-bytowych na rok 1980" - załącznik Nr 7,
- "Program pracy ideowo-wychowawczej Centrum i Instytutu na rok 1980" - załącznik Nr 8,
- "Harmonogram realizacji wniosków szczegółowych zgłoszonych na KSR w dniu 11.01.1980 r." - załącznik Nr 14.

Zadania wynikające z uchwały Nr 1/80 KSR oraz przyjętych programów są objęte systemem kontroli.

Stan realizacji zadań na dzień 31 marca 1980 r. przedstawia się następująco :

Tytuł programu	Ilość zad. do wyk. ogółem	Ilość zadań planowanych do wykonania na 31.03.1980 r.			
		ogółem	wykon.	nie wykonan.	zmiana terminu
1	2	3	4	5	6
Uchwała Nr 1/80 KSR	35	26	23	3	-
Zał. Nr 1 Program uruchomienia produkcji drukarki DK-278	10	6	3	-	3
Zał. Nr 2 Plan nowych uruchomień	14	1	1	-	-
Zał. Nr 3 Program obniżki pracochłonności	17	8	5	2	1
Zał. Nr 4 Kierunki podnoszenia efektywności gospodarowania w 1980 r.	10	6	5	1	-
Zał. Nr 5 Zadania eksportowe	55	9	5	2	2
Zał. Nr 6 Program poprawy warunków BHP	24	10	10	-	-
Zał. Nr 7 Program poprawy warunków socjalno-bytowych	14	1	-	1	-
Zał. Nr 8 Program pracy ideowo-wychow. Centrum i Instytutu	27	14	13	-	1
Zał. Nr 14 Harmonogram wniosków szczegółow.	43	41	40	1	-
R a z e m	249	122	105	10	7

Wykazane w powyższym zestawieniu w kolumnie 6 zadania, dla których przesunięto termin dotyczą :

Program uruchomienia produkcji drukarki DK-278

1. Str. 1 pkt 2

Zatwierdzić projekt ZN do stosowania.
Planowany termin wykonania - 31.01.1980 r.
Termin po przesunięciu - 30.04.1980 r.
Odpowidzialny za wykonanie - TN.

Przesunięcie terminu nastąpiło za zgodę DT w związku z opóźnieniem O 1 miesiąc przekazania do badań prototypów DK-278.

2. Str. 1 pkt 5

Opracowanie dokumentacji technologicznej do serii próbnej.
Planowany termin wykonania - 20.03.1980 r.
Termin po przesunięciu - 25.04.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - PKT + TT.

Biorąc pod uwagę opóźnienie o 1 miesiąc etapu realizacji prototypu - decyzją DP przesunięto termin opracowania dokumentacji technologicznej do serii próbnej do 25.04.1980 r.

3. Str. 1 pkt 6

Wykonanie oprzyrządowania do serii próbnej.
Planowany termin wykonania - 30.03.1980 r.
Termin po przesunięciu - 30.04.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - TG.

Na ogólną ilość 146 przyrządów - niewykonano dotychczas 7 pozycji. Nastąpiło to na skutek awarii szlifierki współrzędnościowej. Biorąc powyższe pod uwagę - DT przesunął termin zakończenia prac do dnia 30.04.1980 r.

Program obniżki pracochłonności na rok 1980

4. Str. 4 pkt 1

Wprowadzenie do procesu wytwarzania bloku pamięci ferrytowej BF 3 D 1000 zgrzewania igły z przewodem zamiast lutowania.
Planowany termin wykonania - 30.03.1980 r.
Termin po przesunięciu - 30.07.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - TT.

W związku z niewykonaniem przez TK w ustalonym terminie mikrozgrzewarki MS-1 - DT podjął decyzję o przesunięciu terminu j.w.

Plan przedsięwzięć zabezpieczających realizację zadań eksportowych Centrum w 1980 r.

5. Str. 20 pkt 1

Zakończyć dwustronne badania dostarczonych wzorców z drukarką DK-278 i uzyskać pozytywną opinię firmy Olimpia.
Planowany termin wykonania - 31.03.1980 r.
Termin po przesunięciu - 30.07.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - TK.

Wykonane i przekazane do badania wzorce nie uzyskały pozytywnej opinii firmy Olimpia w związku z czym przystąpiono do opracowania nowej wersji.
Decyzją DT ustalono dla wykonania tego zadania nowy termin do dnia 30.07.1980 r.

6. Str. 20 pkt 2

Drukarka DK-278 - uzgodnienie technicznych warunków dostaw w oparciu o dostarczone wzorce.
Planowany termin wykonania - 31.03.1980 r.
Termin po przesunięciu - 30.09.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - TK.

Zgodnie z podpisanym planem współpracy między PO Kryształ a MERA w dniu 24.01.1980 r. uzgodnienie warunków technicznych nastąpi w III kw. br. Termin ten jest akceptowany przez DT.

Program pracy ideowo-wychowawczej Centrum i Instytutu na 1980 r.

7. Str. 29 pkt I. 1 d/.

Dokonać oceny pracy z absolwentami zatrudnionymi w roku 1979 oraz oceny społecznych opiekunów stażystów na poszczególnych wydziałach.
Planowany termin wykonania - 31.03.1980 r.
Termin po przesunięciu - 30.06.1980 r.,
Odpowiedzialny za wykonanie - KN.

Wielu stażystów zatrudnionych w 1979 r. kończy odbywanie wstępnego stażu pracy w I kw. br. w związku z czym nie można było dokonać takiej oceny w ustalonym terminie. Decyzją DK zadanie to będzie wykonane w terminie j.w.

Na ogólną liczbę 122 zadań planowanych do wykonania w I kwartale br. dotychczas nie wykonano 10 i są to :

1. Uchwała Nr 1/80 /str. 8 pkt 1.2 § 2/Zarządzenia Nr 6/80/

Zbadać przyczyny niezrealizowania programu obniżki pracochłonności i przedłożyć informację do Prezydium KSR.
Termin wykonania - 25.02.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - DT.

2. Uchwała Nr 1/80 / str. 8 § 2 pkt 1.3 Zarządzenia Nr 6/80/

Przedłożyć Prezydium KSR pełną informację o realizacji zadań w 1979 r. w zakresie planów T-1 i NT łącznie z uzupełnieniami przyjętymi przez KSR w dniu 13.02.1979 r.
Termin wykonania - 29.02.1980 r.

3. Uchwała Nr 1/80 /str. 8 § 2 pkt 1.4 Zarządzenia Nr 6/80/

Przekazać Prezydium KSR analizę jaką przeprowadzono zgodnie z informacją zawartą na str. 21 prezentowanych materiałów na KSR w dniu 13.02.1989 r.
Termin wykonania - 29.02.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - DT.

Program obniżki pracochłonności na 1980 r.

4. str. 4 pkt 5 /zał. Nr 3/

Modernizacja technologii tuloi silnika do DW-8.
Termin wykonania - 30.03.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - TT.

5. Str. 5 pkt 12 /zał. Nr 3/

Modernizacja montażu pamięci stałej EC- 2032 - PS.
Termin wykonania - 30.03.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - TT.

Kierunki podnoszenia efektywności gospodarowania

6. Str. 11 pkt 4 b /Zał. Nr 4/

Opracować program eliminacji importu dla wyrobów posiadających wsad dewizowy z II obszaru płatniczego.
Termin wykonania - 31.03.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - TT.

Plan zadań eksportowych

7. Str. 17 pkt 4 b /zał. Nr 5/

Podsystem teleprzetwarzania. Opracowanie i zatwierdzenie TWD na podsystem.
Termin wykonania - 31.03.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - Instytut.

8. Str. 17 pkt 5 b /zał. Nr 5/

Zestawy komputerowe. Zakończenie wydawnictwa dokumentacji technoczno-ruchowej i programowej dla urządzeń i zestawu R-32.
Termin wykonania - 31.03.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - GD + GM.

Program poprawy warunków socjalno-bytowych na 1980 r.

9. Str. 26 pkt II. 1 d /zał. Nr 7/

Oddać do użytku wiatę socjalną w Jarosławcu.
Termin wykonania - 31.03.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - IR.

Harmonogram wniosków szczegółowych zgłoszonych na KSR w dniu 11.01.1980 r.

10. Wniosek Nr 15 /zał. Nr 14/

Termin udzielenia odpowiedzi wnioskodawcy - 15.03.1980 r.
Odpowiedzialny za wykonanie - DL.
Temat zawarty we wniosku jest w trakcie rozpoznawania we współdziałaniu z wnioskodawcą.

Główny Specjalista
d/s Organizacji Zarządzania
Kierownik Biura [illegible]
mgr inż. Jerzy Kabała