

I N F O R M A C J A

O ZAKŁADZIE WZE ELWRO WE WROCŁAWIU DLA POTRZEB ZESPOŁU POSELSKIEGO.

WZE "Elwro" powstały w roku 1959 z inicjatywy społecznej. Pierwotnym zadaniem była produkcja podzespołów radiowo-telewizyjnych. W roku 1960 rozpoczęto produkcję urządzeń i elementów automatyki przemysłowej. W r. 1961 wykonano pierwszy egzemplarz maszyny cyfrowej ODRA 1001. W r. 1962 wyprodukowano serię czterech sztuk maszyny cyfrowej UMC-1 w oparciu o opracowania Politechniki Warszawskiej. Od roku 1963 produkowane są maszyny według opracowań Zakładowego Biura Rozwojowego w następujących ilościach: ODRA 1003 w roku 1964-8, 1965 - 32, ODRA 1013 w roku 1966 - 35, 1967 - 42.

Obecnie w "Elwro" kontynuowane są opracowania i produkcja w trzech zasadniczych kierunkach: podzespoły radiowo-telewizyjne, /produkcja, których jest przewidziana do przeniesienia do zakładu satelitarnego na terenie Dolnego Śląska/, elementy i urządzenia automatyki przemysłowej i maszyny matematyczne.

Plan roku 1967 zakłada produkcję globalną w wysokości 1.131 mln zł i produkcję towarową w wysokości 663,1 mln zł w cenach zbytu, w tym - w grupie maszyn matematycznych - 259,6 mln zł. Na przestrzeni trzech kwartałów r.b. zadania są wykonywane zgodnie z planem.

Plan zatrudnienia na rok bieżący wynosi 3296 osób dla zakładu macierzystego oraz 249 osób w Zakładzie Doświadczalnym i 93 osoby w Pracowni Projektów Automatyki. W uzgodnieniu z władzami nadrzędnymi przewiduje się wykonanie planu zatrudnienia 3356 os. w zakładzie macierzystym, co się wiąże ze zwiększoną, w stosunku do przewidywanej pracochłonności w zakresie nowych uruchomień i zgłoszoną przez Zakład dodatkową produkcją w wysokości 9 mln zł.

Nadzwyczaj szybki rozwój elektroniki na świecie jest przyczyną wielkiej ilości nowych uruchomień w planie produkcji bieżącego roku oraz zmusza Zakład do stosowania skróconych metod wdrażania nowych uruchomień do produkcji.

Metody te znamienne są krótkim odstępem czasu pomiędzy zakończeniem prototypu a wykonaniem serii próbnej. I tak: dla m.c. ODRA 1103 odstęp ten wynosi 2 miesiące, dla ODRY 1204 - 1 miesiąc /w warunkach stosowania tradycyjnych metod odstęp ten wyniósłby ponad 1 rok/. Skrócenie takie uzyskuje się dzięki zakładom konstrukcyjno-technologicznym i polega na rozpoczęciu opracowania technologii przed zakończeniem opracowań konstrukcyjnych.

Trzecim ważnym nowym uruchomieniem w r.b. jest elektroniczny pięciodziałeniowy kalkulator TMK-204. Obok tych większą wagę posiada również uruchomienie dużych serii informacyjnych aparatów Krajowego Systemu Automatyki Elektronicznej.

Ocena wyrobów ELWRO pod względem nowoczesności wyraża się następującymi danymi:

W grupie A zaplanowano wyroby o wartości 269,1 mln zł - co zostanie osiągnięte wyłącznie w grupie maszyn cyfrowych opartych w pewnym stopniu o elementy i urządzenia peryferyjne importowane z KK.

Pozostała produkcja, w szczególności podzespoły radiowo-telewizyjne znajdują się w grupie B i C, wyłącznie na skutek braku elementów odpowiedniej jakości w produkcji krajowej /lampy, półprzewodniki, oporniki, kondensatory/.

Jakość produkcji charakteryzują następujące dane: udział procentowy wartości reklamacji uznanych do wartości produkcji towarowej wynosi 3,47 % i aczkolwiek jest niewielki, wykazuje wzrost o 1,2 % w stosunku do ubiegłego roku.

Jedną z przyczyn takiego stanu w zakresie podzespołów radiowo-telewizyjnych jest koncentracja służb technologicznych na nowych uruchomieniach, które stanowią w r.b. 50 % wartości produkcji. W zakresie strat na brakach w toku produkcji notuje się korzystny spadek w stosunku do roku ubiegłego z 3,3 % na 1,3 %.

W zakresie wydajności pracy należy odnotować wzrost do 107 % wykonania norm przy 100,1 % w r. 1966, a także zmniejszenie procentu czasów traconych z 15,4 w r. 1966 do 12,8 w III kw. b.r. i 9,5 w IV kwartale.

Plan eksportu na rok 1967 wynosi 14 mln zł dew., w tym do KK 600 tys. Zakłada się wykonanie eksportu w pełnej wysokości wyłączając K.K w stosunku do 1966 r. wzrost eksportu jest dwukrotny i koncentruje się głównie w maszynach cyfrowych, których sprzedamy 30 sztuk na ogólną ilość wyprodukowanych 64 szt., przy dużej efektywności według oceny central handlu zagranicznego.

Założenia na 1968 r. przedstawiają się następująco:

- produkcja globalna 1700 mln zł - wzrost o 50,3 %,
- produkcja towarowa 935 mln zł - wzrost o 41 %, w tym maszyny matematyczne 527 mln - wzrost o 102,9 %,
- eksport 20 mln zł dew. - wzrost o 66,6 %,
- zatrudnienie 3990 - wzrost o 21 %,
- wydajność w tys. zł na jednego robotnika 403,6 - wzrost o 17,6 %,
- w zakresie nowych uruchomień główne pozycje stanowią: maszyna cyfrowa ODRA 1304 w pełnym zestawie do przetwarzania danych oraz opanowanie wielkoseryjnej produkcji kalkulatora elektronicznego TMK-204.

Przedsięwzięcia technologiczne zmierzające do zmniejszenia strat czasu pracy i poprawy warunków pracy są następujące:

- Uporządkowanie i poprawa transportu wewnętrznego poprzez wykonanie typoszeru pojemników na wyposażenie magazynów i rozdzielni wydziałowych, wybudowanie nowych dróg transportowych i uzupełnienie parku przewozowego;
- uporządkowanie gospodarki materiałowej wewnątrzzakładowej poprzez wydzielenie działu gospodarki materiałowej ze służby zaopatrzenia i podporządkowanie mu magazynów centralnej krajalni i gospodarki złomów;
- poprawa gospodarki narzędziowej - wydzielenie drup regeneracji narzędzi /natychmiastowa naprawa na stanowiskach pracy/, zorganizowanie warsztatów w budynku montażowym /oszczędność na czasie dojścia/, w IV kw. b.r. planuje się dostarczanie narzędzi i materiałów do stanowisk pracy na wydziałach mechanicznych;

- optymalizacja harmonogramów remontów maszyn i urządzeń, dzięki czemu uzyskano 25 % spadku awarii, wcześniejsze przygotowanie detali do wymiany, skrócenie czasu remontów o 40 %;
- usprawnienie gospodarki dokumentacją techniczną - zorganizowanie wypożyczalni rysunków na wydziałach produkcyjnych;
- w IV kwartale b.r. wprowadzi się specjalne oświetlenie na stanowisku montażu pamięci ferrytowych.

W zakresie poprawy struktury zatrudnienia planuje się wzrost liczby robotników bezpośrednio produkcyjnych w r. 1968 o 31,7 %, przy spadku pośrednio produkcyjnych o 18,8 %. Stosunkowo wysoka liczba pracowników pośrednio produkcyjnych w r.b. - 857 osób /w tym w produkcji 150 os./ wynika z potrzeby wykonania wielkiej ilości narzędzi i przyrządów elektronowych /zapewniających wysoką wydajność na stanowiskach pracy/, która wiąże się zawsze z dużą ilością nowych uruchomień.

W ubiegłym roku Zakład wykonywał rytmicznie plany miesięczne i kwartalne bez zachowania należytej rytmiczności dekadowej, za wyjątkiem produkcji wielkoseryjnej /podzespoły radiowo-telewizyjne/. W zakresie produkcji małoseryjnej i jednostkowej w roku 1966 notowano wahania od 10 % w I-iej dekadzie do 60 % w III-iej dekadzie miesiąca. W wyniku działalności ZKUOP osiągnięto współczynniki rytmiczności bliskie jedności /lipiec 0,998, sierpień 0,989/. Pod tym względem Zakład zajmuje trzecie miejsce w Zjednoczeniu. Osiągnięto to głównie dzięki przedsięwzięciom takim jak:

- opracowanie szczegółowych harmonogramów kooperacji międzywydziałowych,
- wprowadzenie planów dziennych i zmianowych,
- wprowadzenie operatywnej kontroli wykonania zadań dziennych i dekadowych.

Wśród kierunków działania usprawniającego planowanie wewnątrzzakładowe ważniejszymi są:

- bilansowanie pracochłonności operatywnego planu produkcji z dysponowaną zdolnością stanowisk roboczych,
- rozpracowywanie rocznego planu produkcji w układ operatywny umożliwiający równomierne obciążenie wydziałów,
- bieżąca analiza i korygowanie planów miesięcznych,
- uściślenie związku produkcji globalnej i towarowej,
- zwiększanie normatywów produkcji w toku dla wyrobów produkcji powtarzalnych.

Celem koncentracji wysiłków na najbardziej perspektywicznych kierunkach rozwoju przedsiębiorstwa przewidziane i już wdrażane są następujące przedsięwzięcia organizacyjne:

- zakład macierzysty po roku 1970 będzie zajmował się wyłącznie produkcją maszyn matematycznych, urządzeń peryferyjnych /przewidywane zatrudnienie 4,5 tys. osób/;
- produkcja podzespołów radiowo-telewizyjnych zostanie przeniesiona do zakładu satelitarnego sukcesywnie do roku 1970 /przewidywane zatrudnienie 800 osób/.

- Biuro Rozwojowe przedsiębiorstwa zostanie przekształcone w Ośrodek Naukowo-Badawczy w zakresie konstruacji maszyn cyfrowych i oprogramowania w roku 1968 /przewidywane zatrudnienie 300 osób/.
- rozbudowany zostanie Zakład Doświadczalny jako wykonawca krótkich serii urządzeń specjalistycznych /przewidywane zatrudnienie 500 osób/.
- przewiduje się zorganizowanie w 1968 roku Biura Ekspertu celem szybkiej i lepszej obsługi klientów zagranicznych.
- zorganizowany zostanie Zakład Obsługi Technicznej maszyn matematycznych - ELWRO SERVICE. Taką formę organizacji narzuca ilość wyprodukowanych i planowanych maszyn matematycznych, a także wyjątkowa specyfika kwalifikacji kadry tej służby.
- Zakład Satelitarny w Biurutowie przewidziany jest po roku 1970 do produkcji elementów i podzespołów do maszyn matematycznych /przewidywane zatrudnienie 1000 osób/.
- pion automatyzacji kompleksowej przekształcony zostanie od stycznia 1968 r. w Zakład Kompleksowej Automatyzacji z możliwością usamodzielniania się w późniejszym okresie /przewidywane zatrudnienie do 500 osób/; Zakładowi temu podporządkowany będzie tworzony obecnie zakład satelitarny w Gorze Śląskiej /przewidywane zatrudnienie około 400 osób/.
- Pracownia Projektów Automatyki zostanie z biegiem czasu przeprofilowana do projektowania ośrodków zastosowania maszyn matematycznych i systemów przetwarzania informacji /zatrudnienie około 200 osób/.

Obecnie prowadzone są prace nad wprowadzeniem mechanizacji i automatyzacji w zarządzaniu na bazie elektronicznej techniki cyfrowej.

ZKUOP rozpatrzyła 204 wnioski i tematy, z czego do realizacji przyjęto 160 dających w sumie oszczędność 5,5 mln zł. Z przyjętych wniosków i tematów w pierwszym półroczu r.b. zrealizowano 63, co przyniosło 1,600 tys. zł oszczędności. W drugim półroczu przewiduje się realizację dalszych 68 wniosków i tematów z efektem 500 tys. zł. Na rok 1968 przeznaczono do realizacji 29 tematów z efektem 3,300 tys. zł.

Nadzór nad realizacją wniosków sprawuje załoga przede wszystkim poprzez Radę Robotniczą, która wyłoniła do tego celu specjalny zespół informujący na bieżąco wnioskodawców. Informacja o realizacji podawana jest również na kolejnych KSR-ach. W opracowywaniu zaś wniosków brała udział załoga poprzez kolektywy wydziałowe, tzw. małe KSR-y, jak również poprzez specjalnie w tym celu opracowaną ankietę socjologiczną.

W oparciu o wnioski uzupełnione przez ZPAIAP MERA, KSR zatwierdził i przyjął do realizacji kompleksowy program usprawnień.

W trakcie działania ZKUOP pracownicy Zjednoczenia brali czynny udział w opracowywaniu wniosków i tematów, głównie w grupie dotyczącej organizacji przedsiębiorstwa oraz produkcji. Kierownictwo Zjednoczenia osobiście rozpatruje wiele poczyniń mających na celu prawidłowe ustalenie kierunków rozwoju przedsiębiorstwa. Kierownictwo resortu MPC z dużym zrozumieniem problematyki akceptuje przedsięwzięcia zmierzające do stworzenia wielozakładowego przedsiębiorstwa, koryguje je w kierunku optymalnego włączenia tych przedsięwzięć do ogólnych zadań gospodarki narodowej.

DT

Telefonogram

Dyrektor WZE "ELWRO"
mgr inż. Stefan Rylski

Nawiązując do rozmów z Obywatелеm Dyrektorem w dniu 25 bm. niniejszym podaję szczegółowy program pobytu delegacji posłów we Wrocławiu.

1. Skład delegacji:

ob. poseł Tadeusz Witold Młyńczak

ob. " Zdzisław Drepka

" " Wacław Mąka

" " Adolf Książkiewicz

z ramienia MPC:

ob. mgr Andrzej Pachocki

z ramienia MERY:

dyrektor mgr inż. Tadeusz Podgórski

" mgr Roman Sprawski

2. proszę o zamówienie możliwie oddzielnych pokoi na okres od 2 do 4 października br. dla ww. osób
3. W dniu 3.10.br. odbędzie się spotkanie z posłami o godz. 9-tej w hallu hotelu, po czym nastąpi wyjazd do ELWRO. Proszę więc o wysłanie samochodów na godz. 9-tą do hotelu. Wszyscy ww. przyjadą do Wrocławia w dniu 2.10.br. wieczorem i zgłoszą się w hotelu wieczorem. Proszę Obywatela Dyrektora o podanie mi odwrotnie w dniu dzisiejszym nazwy hotelu, w którym będą zarezerwowane pokoje.
4. Proponuję przygotować śniadanie w zakładach ELWRO na godz. 9³⁰. W godzinach od 10-tej do 14-tej pobyt ob. posłów w ELWRO. O godz. 14-tej proponuję obiad w stołówce zakładowej.
5. W dniu 4.10.br. nastąpi wyjazd ob. posłów wraz z osobami towarzyszącymi do ZAP Ostrów w godz. między 7 a 8-mą. Proszę o zarezerwowanie 2-ch samochodów.

Dyrektor Ekonomiczny
/-/ mgr Roman Sprawski

Nadała: Płudowska

Przyjęła: Nawratil

Wrocław, dnia 27.10.67 godz. 12¹⁰