



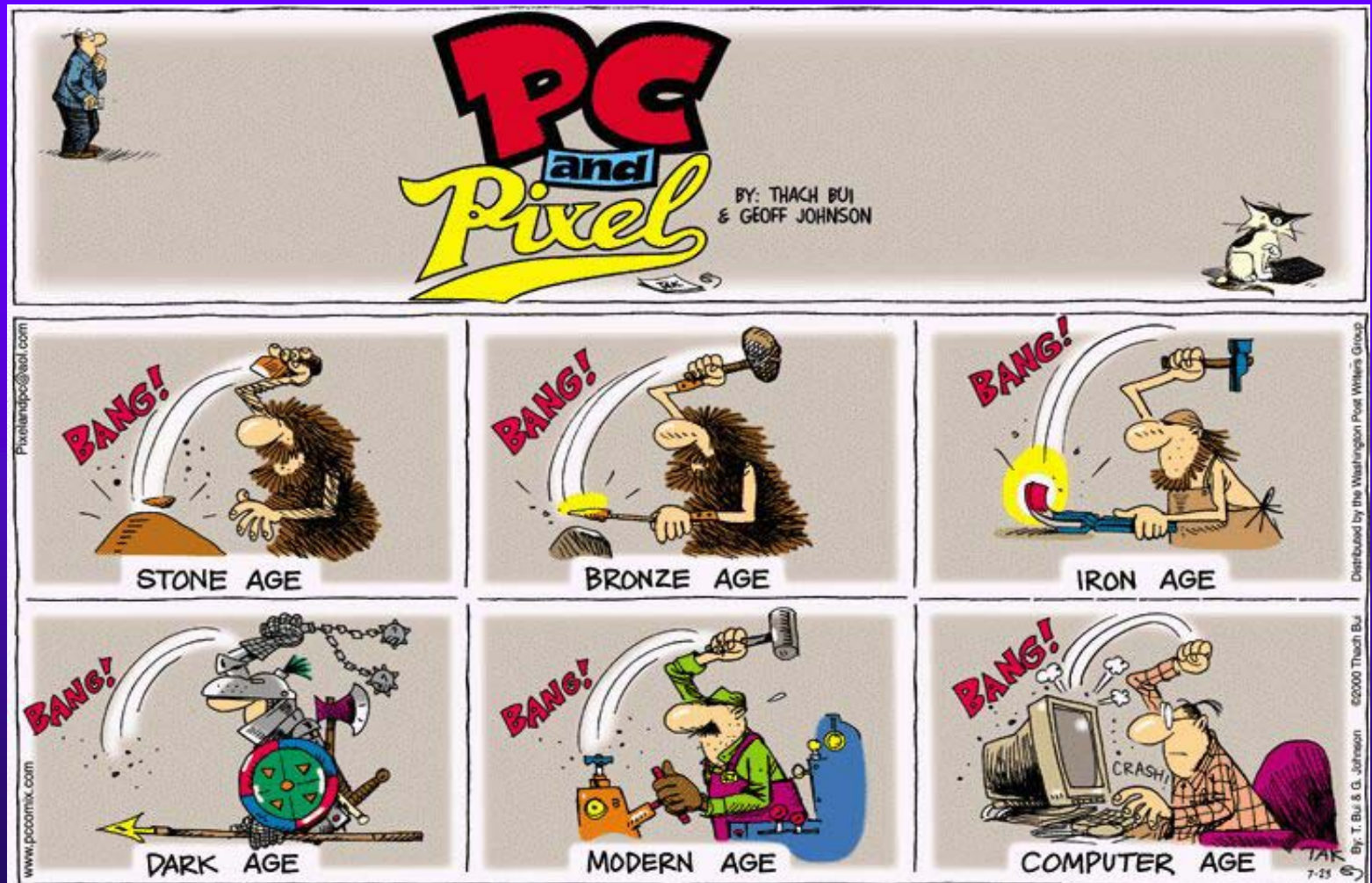
# Inżynieria oprogramowania

na rozdrożu

Władysław M. Turski

Instytut Informatyki UW

# Informatyka – ostatnim ogniwnem rozwoju cywilizacji





- Куда стремиться капитализм?
- К неизбежной гибели!
- А социализм?
- Догнать и перегнать!



W Wielkiej Brytanii wydatki na nowe systemy informatyczne w 2003 r. wyniosły ok. 22,6 mlrd funtów (~150 mlrd zł).

Raport BCS & RAEng szacuje, że **tylko** 16% - 34% przedsięwzięć jest udane.

To znaczy, że **co najmniej** 15 mlrd funtów poszło na marne.

[www.bcs.org/statements/royal](http://www.bcs.org/statements/royal)



Wartość *całego* rynku informatycznego w Polsce w r. 2003 wyniosła

**13,7 mlrd zł**

W tym:	sprzęt	47,2%
	usługi	31,4%
	oprogramowanie	21,5%

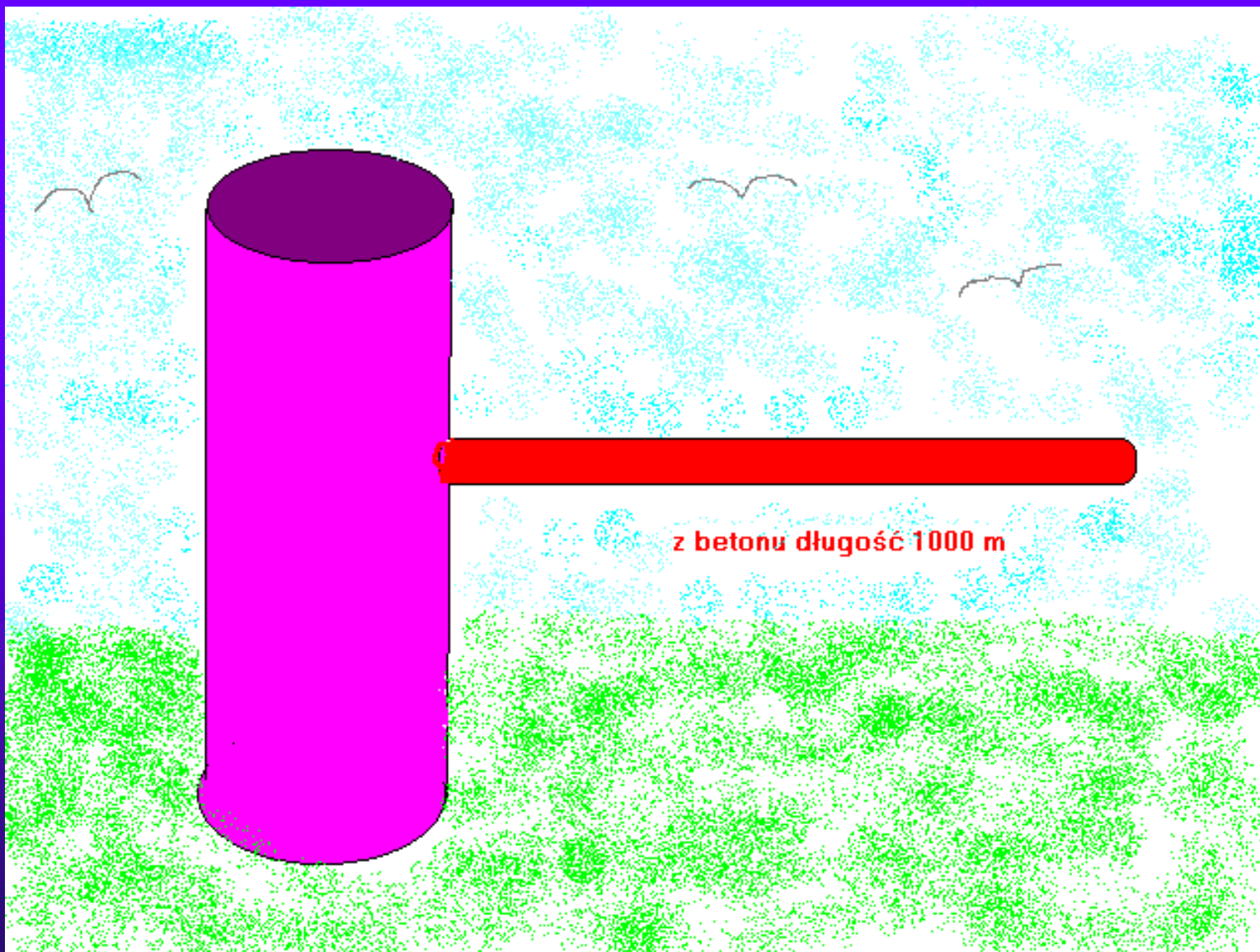
(wg TELEINFO 500)



Za jedną z głównych przyczyn niepowodzeń raport BCS & RAEeng uznaje

brak profesjonalizmu projektantów i wykonawców oraz

brak standardów konstrukcyjnych (na podobieństwo prawa budowlanego)





Zdecydowana większość niepowodzeń ma swoje źródła w czynnikach ludzkich:

- błędy koncepcyjne
- błędy zarządzania (kierowania)
- zmienność poglądów i uleganie modzie







Pokory!

Czy i jak można temu zapobiec  
środkami inżynierii  
oprogramowania?

Ściśle powiedziawszy – nie!



Nadzieja

Ale można przeciwdziałać!

- na błędy koncepcyjne – makietowanie („rapid prototyping”)
- na złe zarządzanie – ścisłe przestrzeganie reguł SEI
- na zmienność zdania – formalizm specyfikowania i „kamieni milowych”



*Wychowanie, głupku!*

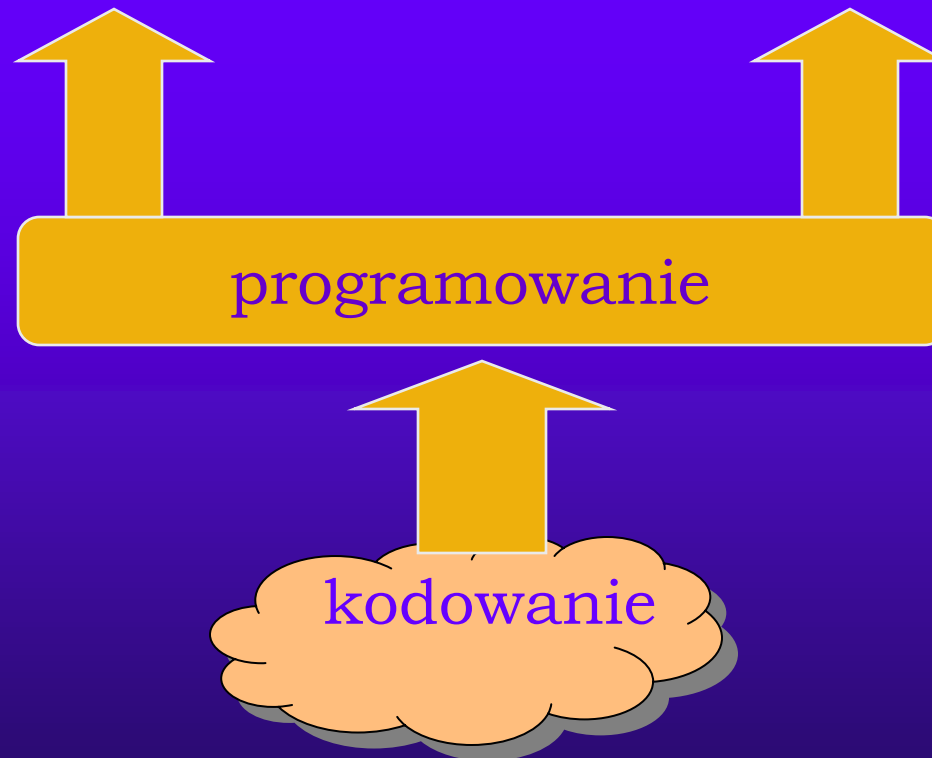
Najważniejsza jednak jest edukacja

- precz z „jakoś to będzie”!
- precz z niechlujstwem!
- precz z akceptowaniem źle udokumentowanych świętych pomysłów!
- precz z wszelkimi formami indywidualizmu!
- precz z kultem nowości!



Metodologia  
programowania

Inżynieria  
oprogramowania





## Inżynieria oprogramowania

---

- ◆ Specyfikowanie systemu
- ◆ Projektowanie systemu
- ◆ (Wykonanie elementów)
- ◆ Montaż systemu
- ◆ Testowanie systemu
- ◆ Konserwacja systemu
- ◆ Modernizacja systemu

## Metodologia programowania

---

- ◆ Poprawne wykonanie elementów
- ◆ Optymalizacja
  - czasowa
  - pamięciowa
- ◆ Standaryzacja (!!!)
- ◆ Testowanie (?)



Tradycyjny pogląd nie rozgranicza inżynierii oprogramowania (IO) i metodologii programowania (MP).

Czasem  $IO \subset MP$ , czasem  $MP \subset IO$ , a czasem  $IO = MP$ .



Dlaczego takie poglądy nie są już adekwatne?

- coraz rzadziej wykonuje się systemy „od zera”

modernizacja, rozbudowa,  
adaptacja, integracja,  
przenosiny na inną  
platformę (pełne, częściowe),

...



Dlaczego takie poglądy nie są już adekwatne?

- coraz rzadziej wykonuje się systemy „od zera”
- coraz rzadziej wykonanie systemu obejmuje znacząca ilość swobodnego programowania





Dlaczego takie poglądy nie są już adekwatne?

- coraz rzadziej wykonuje się systemy „od zera”
- coraz rzadziej wykonanie systemu obejmuje znacząca ilość swobodnego programowania
- coraz częściej systemy montuje się z gotowych części (COTS)



Dlaczego takie poglądy nie są już adekwatne?

- coraz rzadziej wykonuje się systemy „od zera”
- coraz rzadziej wykonanie systemu obejmuje znacząca ilość swobodnego programowania
- coraz częściej systemy montuje się z gotowych części (COTS)
- coraz częściej wykorzystuje się poprzednie wersje systemu, a nawet inne systemy („legacy code”, integracja)



**Takiemu to  
dobrze!**

Inżynier budowy mostów nie zajmuje się

- wytopem i walcowaniem stali
- produkcją lin, nitów, śrub i nakrętek
- produkcją maszyn budowlanych
- itp.

Wszystko to „kupuje” z katalogu, wiedząc

- że nakrętki na pewno pasują do śrub.
- że szyny stalowe na pewno mają wskazaną wytrzymałość itp.
- że maszyny funkcjonują zgodnie z katalogowymi specyfikacjami.
- itp.

# IT – usługą masową



Ale bajze!!

# Różne „filozofie”

## Obliczenie

---

- ◆ poprawne
- ◆ skończone
- ◆ „optymalne”
- ◆ . . .

## Usługa

---

- ◆ niezawodna
- ◆ dostępna
- ◆ przystępna
- ◆ . . .



# Różne „filozofie”

Wszystko dla wszystkich  
Windows  
Centralne serwery

...

\*

Coraz więcej sprzętu  
i coraz bardziej  
skomplikowane systemy

Każdemu, co mu trzeba  
Systemy otwarte  
Grid computing

...

\*

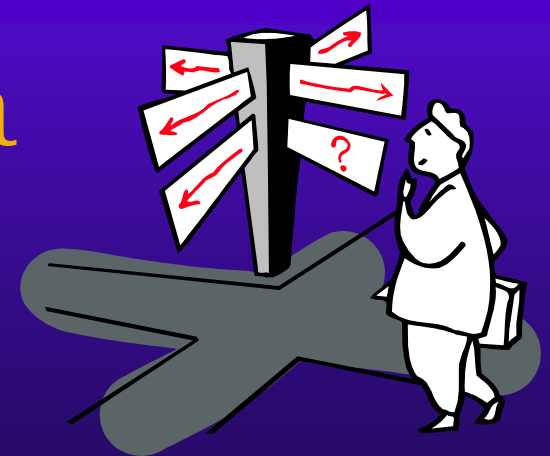
Coraz większe  
wymagania względem  
sieci i jej  
bezpieczeństwa



# Różne „filozofie”

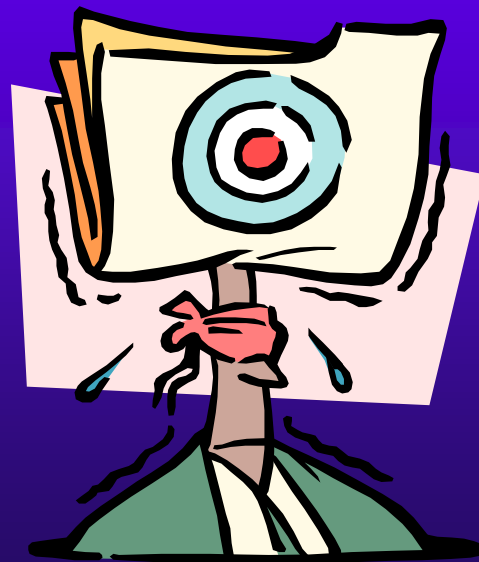
to różne kierunki  
rozwoju inżynierii  
oprogramowania.

Czy stać nas na  
wszystko?



# Czy stać nas na wszystko?

- ◆ Jakich „nas”?
- ◆ Co to znaczy „wszystko”?
- ◆ Co to znaczy „stać na coś”?



Głupie  
pytania





# Co warto, czego nie warto?

## Warto

- ◆ Standaryzować, przede wszystkim pośrednictwa i ich opisy.
- ◆ Rozwijać metody i środki formalnego opisu rzeczywistości.

## Nie warto

- ◆ Patentować koła.
- ◆ Zawracać kijem Wisły.
- ◆ Udawać Greka *vel* rżnąć głupa.
- ◆ Obiecywać gruszek na wierzbie.
- ◆ Szukać kamienia filozoficznego.



# Co warto, czego nie warto?

## Warto

- ◆ Rozwijać metody kalkulacyjnej weryfikacji
  - opisów
  - dekompozycji
  - zestawień

*Obliczać konstrukcje*

## Nie warto

- ◆ Patentować koła.
- ◆ Zawracać kijem Wisły.
- ◆ Udawać Greka *vel* rżnąć głupa.
- ◆ Obiecywać gruszek na wierzbie.
- ◆ Szukać kamienia filozoficznego.



# Co warto, czego nie warto?

## Warto

- ◆ Wdrażać procedury postępowania
  - kontraktowanie
  - kontrola
    - wewnętrzna i zewnętrzna
  - panowanie nad postępem i wariantami
  - itd.

## Nie warto

- ◆ Patentować koła.
- ◆ Zawracać kijem Wisły.
- ◆ Udawać Greka *vel* rżnąć głupa.
- ◆ Obiecywać gruszek na wierzbie.
- ◆ Szukać kamienia filozoficznego.

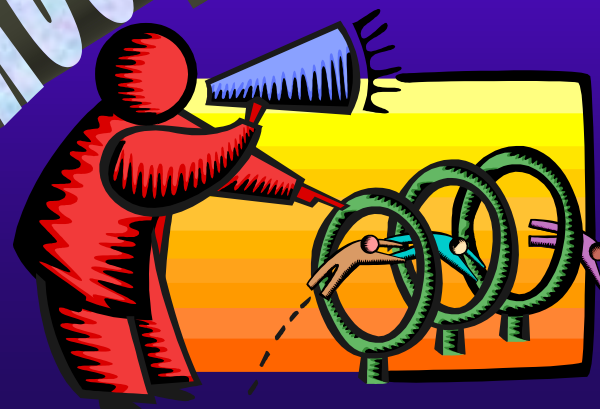


No taak

# Jakość firmy



# Jakość procesu





Wstępująco (bottom-up)  
czy  
zstępująco (top-down) ?

To pytanie nie ma już  
sensu !



Inwestor: zbudujcie (przeróbcie zamek na) czterogwiazdkowy hotel na 200 łózek.

Architekt (konserwator zabytków)

Projektant

Majster Podwykonawcy

Inspektorzy

Robotnicy

Robotnicy

Inspektorzy



Dobrze określone role



## Zadanie

- stan wiedzy (jak to się robi? dostępne prefabrykaty i narzędzia)
- możliwości i konsekwencje, koszty i ryzyko
  - samodzielnego wykonania
  - użycia prefabrykatów
  - adaptacji


O rany!



Mija czas „Zoś-samoś”, Mädchen für alles i magii.







Idzie czas specjalizacji w wykonywaniu dobrze określonych zadań cząstkowych i scalających.





**Prawdopodobnie** nie ma najlepszej metody tworzenia oprogramowania.

**Na pewno** wysiłek poświęcony na jej poszukiwanie jest marnowaniem energii, a próby przekonania innych, że się taką metodę znalazło, świadczą o nikłej wiedzy i nadmiernym samouwielbieniu proponującego.

Lektura prac i – tym bardziej – książek na temat nowych rewelacyjnych metod tworzenia oprogramowania jest stratą czasu.



Kluczem do sukcesu nie jest tworzenie nowych metod lecz systematyczne stosowanie metod właściwych dla wykonywanych zadań.

Oczywiście zakładam, że dysponuje się wiedzą co do tego, które metody są właściwe dla których zadań.



Nareszcie  
koniec

