

Dariusz Kamiński

Od: "Dariusz Kamiński" <d.kaminski@adin.com.pl>
Do: "Bronisław Piwowar" <bronek.piwowar@neostrada.pl>
Wysłano: 9 marca 2012 13:42
Dołącz: Musielak.jpg
Temat: Zdjęcie A. Musielaka
Witam

W załączeniu przesyłam zdjęcie A. Musielaka.

Seerdecznie pozdrawiam

Bogdan Safader



Wzrost
→ B. Piwowar
2/02/2012

Andrzej Musielak
11.08.2011 N

ŻYCIORYS

(ze szczególnym uwzględnieniem praktyki zawodowej)

- Imię i nazwisko: • Andrzej Musielak
- Wiek: • urodzony: 17 listopad 1937, w Żerkowie,
- Stan rodzinny: • żonaty, trzy córki,
- Wykształcenie: • Liceum Ogólnokształcące, Śrem - ukończone w 1954 r.,
• magister inżynier łączności - specjalizacja: radiotechnika
Politechnika Wrocławska we Wrocławiu, wydział Łączności (obecnie Elek-
tronika), dyplom ukończenia studiów 1962.
- Szkolenia: • roczny kurs dla Kadry Rezerwowej na Wyższe Stanowiska Kierownicze -
Warszawa 1981,
• szkolenie w zakresie: "Podstawy strategii rynkowej w zarządzaniu przedsię-
biorstwem", Universitätsseminar der Wirtschaft - Schloss Gracht RFN, 1990.
• udział w licznych seminariach, warsztatach doskonalących wiedzę
w dziedzinie zarządzania, marketingu, itd. prowadzonych przez krajowych
i zagranicznych specjalistów.
- Okres pracy
zawodowej • 1960n - 2008v
Przebieg pracy zawodowej: Obecnie emeryt

A. Od stycznia 1991 do ^{grudnia 2008v} dnia dzisiejszego:

- Prezes Zarządu i współzałożyciel firmy konsultingowej "ADIN" Sp. z o.o. we Wrocławiu. (1991v - 2005v)
- ^{Prezes Zarządu i współzałożyciel firmy "ADIN PARTNERSHIP 200} Praktyka: w Szarytniej (2008v - 2008v)
 - tworzenie spółki kapitałowej, organizowanie i kierowanie działalnością firmy doradczej;
 - doradztwo gospodarcze i usługi w zakresie: podejmowania, prowadzenia i rozwijania działalności gospodarczej (produkcyjnej, handlowej, usługowej), restrukturyzacji i przekształceń własnościowych, w tym prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych, podejmowania przedsięwzięć i powiązań kapitałowych, nawiązywania kontaktów gospodarczych, prowadzenia marketingu; świadczenie usług w zakresie: ekspertyz, ocen, analiz technicznych, ekonomicznych i finansowych;

- udział w pracach Rad Nadzorczych spółek prawa handlowego;
- kierowanie procesami sanacji i likwidacji przedsiębiorstwa państwowego;
- świadczenie usług przedstawicielskich na rzecz firm zagranicznych.

B. Od 1981 - grudzień 1990

- Dyrektor Naczelny Zakładów Elektronicznych "ELWRO" we Wrocławiu.

Praktyka:

- zarządzanie przedsiębiorstwem zatrudniającym 5.000 pracowników w branży komputerowej, systemów automatyki, aparatury pomiarowej i elektroniki;
- przekształcanie przedsiębiorstwa o scentralizowanym systemie zarządzania w zdecentralizowaną organizację wielu wyprofilowanych przedmiotowo zakładów o dużym stopniu samodzielności;
- tworzenie powiązań kapitałowych przedsiębiorstwa z partnerami krajowymi (17 zarejestrowanych spółek) i zagranicznymi (3 spółki);
- tworzenie i rozwój krajowej i zagranicznej sieci handlowej oraz serwisowej (założone przedstawicielstwa w Moskwie, Berlinie, Pradze, Budapeszcie);
- rozszerzanie działalności gospodarczej o nowe obszary (telekomunikacja, mikroelektronika) przy współpracy z partnerami zagranicznymi z krajów zachodnich;
- nawiązywanie i utrzymywanie kontaktów gospodarczych z zagranicznymi partnerami z krajów zachodnich (USA, Austria, RFN, Anglia, Szwecja, Tajwan, Singapur), krajów byłego RWPG (ZSRR, CSR, Węgry, Bułgaria) oraz Jugosławii, Chin;
- przygotowanie (w tym wycena i opracowanie "Information Memorandum") przedsiębiorstwa państwowego do przekształcenia w spółkę z udziałem kapitału zagranicznego, przy ścisłej współpracy z renomowanymi firmami z Wielkiej Brytanii (S.G. WARBURG, KPMG - Peat Marwick Mc Lintock);
- udział w pracach Rad Nadzorczych spółek krajowych i z udziałem kapitału zagranicznego (w tym także jako przewodniczący);
- koordynowanie pracami rozwojowymi (B + R) w dziedzinie techniki komputerowej na szczeblu krajowym jako Główny Konstruktor ze strony polskiej w jednolitym Systemie Elektronicznych Maszyn Cyfrowych Krajów RWPG;
- udział w pracach komisji powoływanych na szczeblu ministerstw w obszarze nauki, przemysłu i handlu oraz w Radach Naukowych instytutów przemysłowych i Komitetu Informatyki PAN;
- współudział (jako przewodniczący Komitetu Organizacyjnego) w zorganizowaniu we Wrocławiu pierwszej Międzynarodowej Wystawy Systemów Komputerowych "INFOSYSTEM 87", obecnie corocznie kontynuowanej przez Międzynarodowe Targi Poznańskie.

C. Od lipca 1978 do lutego 1981

zatrudniony w Instytucie Komputerowych Systemów Automatyki i Pomiarów na stanowiskach:

- Dyrektor Instytutu (1979 - 1981)

Praktyka:

- zarządzanie instytutem zatrudniającym ponad 1.000 pracowników, realizującym prace rozwojowo-konstrukcyjne i doświadczalne w dziedzinie techniki komputerowej, automatyki analogowej i cyfrowej oraz aparatury kontrolno-pomiarowej a także oprogramowania;
- Z-cy Dyrektora Instytutu d/s Technicznych (1978 - 1979)

Praktyka:

- kierowanie pracami rozwojowo-konstrukcyjnymi, wykonawstwem modeli i prototypów urządzeń komputerowych, sprzętu automatyki i aparatury pomiarowej oraz urządzeń technologicznych dla nowo uruchamianej produkcji w Z.E. ELWRO.

D. Od listopada 1960 do czerwca 1978

we Wrocławskich Zakładach Elektronicznych "ELWRO" zatrudniony na następujących stanowiskach:

- Główny Inżynier i Główny Technolog (1973 - 1978)

Praktyka:

- kierowanie procesem wdrażania do produkcji nowych wyrobów, w tym licencyjnych;
- kierowanie procesem przygotowania produkcji i wdrożenia do produkcji maszyn cyfrowych trzeciej generacji (Zbiorowa Nagroda Państwowa pierwszego stopnia);
- organizowanie procesów produkcyjnych; modernizacja i unowocześnianie procesów produkcji i metod wytwarzania w oparciu o współpracę z szeregiem firm komputerowych Europy Zachodniej (Wielkiej Brytanii, Francji RFN), USA i Japonii;
- Zastępca Głównego Technologa (1969 - 1973)

Praktyka:

- kierowanie pracami opracowywania i wdrażania nowych procesów technologicznych, urządzeń i aparatury technologicznej;
- kierowanie wykonaniem urządzeń technologicznych;
- staż i szkolenie w RFN w dziedzinie produkcji obwodów drukowanych;
- Zastępca Kierownika wydziału Produkcji Podzespołów RTV (1967 - 1969)

Praktyka:

- kierowanie dużymi zespołami pracowników w produkcji, organizowanie i planowanie produkcji wielkoseryjnej, serwisu i naprawy aparatury kontrolno-pomiarowej;
- Stażysta, młodszy konstruktor, konstruktor, starszy konstruktor (1960-1966)

Praktyka:

- konstruowanie, projektowanie zespołów i podzespołów elektronicznych (opracowanie rozwiązania chronionego patentem nr 54511) projektowanie metod pomiarowych laboratoryjnych i produkcyjnych, kierowanie zespołem konstrukcyjno-projektowym.

Podsumowanie dot. praktyki zawodowej:

Wzajemne powiązania doświadczeń z kolejnych etapów ponad 35-letniej pracy zawodowej umożliwiają mi wykonywanie prac w wielu obszarach takich jak: doradztwo gospodarcze, doradztwo w zakresie zarządzania, kierowanie przedsiębiorstwem, kierowanie przedsięwzięciami (projektami) oraz pracami B+R, prowadzenie negocjacji.

Posiadane doświadczenia pozwalają mi także na podejmowanie zadań związanych z rozwiązywaniem problemów między innymi w obszarze zarządzania, organizacji, restrukturyzacji, przekształceń, w tym prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych w spółki kapitałowe, także z udziałem kapitału zagranicznego.

Zarówno zdobyte doświadczenia, jak i znajomość problematyki z wielu dziedzin pozwalają mi aktywnie uczestniczyć w pracach Rad Nadzorczych spółek, w tym w Radzie Nadzorczej firmy zarządzającej spółkami NFI "PROGRESS" S.A.

Doświadczenia prywatyzacyjne i restrukturyzacyjne:

W okresie 8 lat praktyki w "ADIN" Sp. z o.o. w zakresie doradztwa gospodarczego, zdecydowana większość świadczonych usług doradztwa, w których aktywnie uczestniczyłem, dotyczyła zagadnień naprawy (uzdrowienia) gospodarki przedsiębiorstw, w szczególności na drodze restrukturyzacji, przekształceń własnościowych, w tym prywatyzacji.

Posiadane doświadczenia obejmują problematykę:

- restrukturyzacji przedsiębiorstw w różnych obszarach, w tym restrukturyzacji finansowej (oddłużenie), majątkowej, zarządzania, organizacji i zatrudnienia, produkcji;
- przekształceń i zmian struktury własnościowej, w tym przekształceń przedsiębiorstw państwowych w j.s.p., wprowadzenie inwestora strategicznego, finansowego poprzez zbywanie udziałów, podwyższanie kapitału spółki, przeprowadzenie procesu prywatyzacji, w tym opracowanie koncepcji, poszukiwanie nabywcy, przygotowanie analiz i innych dokumentów, prowadzenie bądź doradztwo w negocjacjach, doprowadzenie do podpisania umów zawierających także zobowiązania nabywcy dotyczące nakładów inwestycyjnych i tzw. pakietu socjalnego