

P O L S K I E T O W A R Z Y S T W O E K O N O M I C Z N E  
Stowarzyszenie Wyższej Użyteczności  
D Y R E K C J A S Z K O L E N I A E K O N O M I C Z N E G O

ul. J. Bruna 32

tel.: 25-42-03

KURS SYSTEMOWEJ ORGANIZACJI PROCESU INWESTOWANIA

Z - 209

Warszawa, dnia.. marzec 1977 r.

Z a w i a d o m i e n i e

Kierownictwo Kursu Systemowej Organizacji Procesu Inwestowania uprzejmie informuje, że zajęcia przewidziane programem odbędą się w 3 marca 1977 r. /czwartek/

1. Informatyka w organizacji procesu inwestowania  
F-4 - konsultacje - 3 godz. mgr inż. Jerzy WÓJCIK
2. Elementy procesu inwestowania F.3. - 3 godz. mgr Erwin PLICHCIŃSKI

Wykłady odbędą się w siedzibie IKNiBO - Warszawa, Al. Ujazdowskie 26 sala B i C /IV piętro/.

Początek zajęć godzina 9<sup>30</sup>. zakończenie godzina ok. 14<sup>30</sup>.

W związku ze zbliżającym się terminem zakończenia KURSU SYSTEMOWEJ ORGANIZACJI PROCESU INWESTOWANIA - p r z y p o m i n a m y, że prace końcowe należy nadesłać do dnia 3 marca 1977 r. W dniu 7 kwietnia 1977 r. odbędą się egzaminy końcowe - obrotu pracy na wybrany przez Słuchacza temat.

Egzaminy będą prowadzić:

1. - Dr Marek KOSTRZEWSKI  
temat - Funkcja definicji pojęć w systemie procesu inwestowania
2. - Inż. Jerzy POPIŃSKI  
Tematy: - Rola systemów w procesie inwestowania  
- Możliwość stosowania teorii systemów w obecnych warunkach /oceny własne/
3. - Mgr Erwin PLICHCIŃSKI  
temat: - Etapy realizacji procesu inwestowania
4. - Inż. Jerzy WÓJCIK  
Tematy: - Funkcja informacji teoretycznej w praktycznym stosowaniu informatyki w realizacji systemowej organizacji procesu inwestowania.  
- Rola informatyki w usprawnieniu procesów inwestowania.

Uroczyste zakończenie KURSU i rozdanie zaświadczeń nastąpi w dniu 5 maja 1977 r.

Do egzaminów zostaną dopuszczeni Ci Słuchacze, którzy złożyli cztery prace kontrolne i otrzymali stopień conajmniej dostateczny.

Obrona pracy końcowej, po przyjęciu przez Wykładowcę, będzie przedmiotem egzaminu końcowego.

SEKRETARZ KURSU

Krystyna RASIŃSKA

KIEROWNIK NAUKOWY KURSU

/-/ mgr Władysław BRULIŃSKI

Warszawa, ul. Marszałkowska 104/122 Kod adresowy 00-017

Obywatel  
inż. Jerzy Wójcik  
Warszawa  
ul. Okrąg 8/10<sup>a</sup> m 2

Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Informatyki  
Dział Szkolenia Kadr Informatyki  
ul. Sreńskie  
02-466 Warszawa  
tel. centr. 23-71-69 i 23-74-04

Nasz znak TS-2/293774 Warszawa, dnia 31.XII. 1974 r.

Dotyczy:

Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Informatyki wyraża Obywatelowi serdeczne podziękowanie za aktywny udział w realizacji programu szkolenia i doskonalenia kadr informatyki w roku 1974.

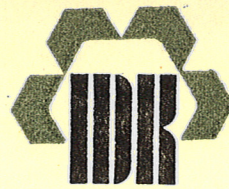
Merytoryczna i dydaktyczna działalność Obywatela jako wykładowcy na kursach, realizowanych przez nasz Dział Szkolenia Kadr Informatyki, wydatnie przyczyniła się do jakościowego wykonania obowiązującego nas programu w roku 1974.

Liczymy w dalszym ciągu na aktywną działalność Obywatela jako wykładowcy na kursach przewidzianych do realizacji w roku 1975.

Dyrektor

z up. *[Podpis]*  
/Dr inż. J. Bursche/





inż. Jerzy Wójcik  
W a r s z a w a  
ul. Okrąg 8/10a m.2

Instytut Doskonalenia  
Kadr Kierowniczych  
Administracji Państwowej

Ul. Wawelska 56  
02-067 Warszawa  
telefon: 25-12-81 skr. poczt. 69

Wasz znak:

Nasz znak: BI/1.2.9-3/76 Warszawa, dnia: 6.02.1976 r.

Sprawa: dot. kursu nt.: "Informatyka na szczeblu branży"

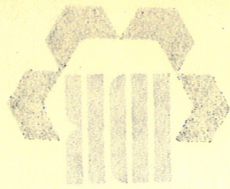
W nawiązaniu do przeprowadzonej rozmowy prosimy o wygłoszenie 3-godzinnego wykładu nt.: "Międzyresortowe systemy inwestycyjne" w dniach: 25.03, 24.06, 23.09, 9.12.1976 r w godzinach 13.00-15.15 na kursie "Informatyka na szczeblu branży".

Wykłady odbywać się będą w gmachu IDKKAP, ul. Wawelska 56, sala 309, III piętro.

Honorarium za przeprowadzone wykłady będzie wypłacone zgodnie z obowiązującymi stawkami.

Z-ca DYREKTORA  
d/s dydaktyki

(mgr inż. Stefan Podkościelny)



Institut Doskonalenia  
Kadry Kierowniczych  
Administracji Państwowej

ul. Wileńska 10  
00-061 Warszawa  
Telefon: 20-13-41 i in. po 12-00

Instytut Doskonalenia  
Kadry Kierowniczych  
Administracji Państwowej

Wzrost i rozwój człowieka  
Wzrost i rozwój człowieka

Wzrost i rozwój człowieka  
Wzrost i rozwój człowieka  
Wzrost i rozwój człowieka  
Wzrost i rozwój człowieka  
Wzrost i rozwój człowieka  
Wzrost i rozwój człowieka  
Wzrost i rozwój człowieka  
Wzrost i rozwój człowieka  
Wzrost i rozwój człowieka  
Wzrost i rozwój człowieka

12-00  
12-00  
12-00

INSTYTUT DOSKONALENIA KADR KIEROWNICZYCH  
 ADMINISTRACJI PAŃSTWOWEJ  
 Zakład Informatyki  
 Warszawa, ul. Wawelska 56 /sala 309/

Rozkład zajęć kursu nt.:  
 "Informatyka na szczeblu branży"  
 6 - 10.12.1976 r.

Godziny	Poniedziałek 6.12.76	Wtorek 7.12.76	Środa 8.12.76	Czwartek 9.12.76	Godziny	Piątek 10.12.76
9.00-10.30	1. Otwarcie /Z. Bobiatyński/ 2. Rola szczebli zarządzania w procesie informatyzacji /Z. Bobiatyński/	3. Kierowanie przedsięwzięciami informatycznymi w zarządzaniu /W. Sojka/	5. Architektura systemów komputerowych /T. Wiewiórowski, Z. Bobiatyński, H. Stegawska/	7. Koncepcja resortowego systemu informatycznego /T. Frańczak/	8.00- 9.30 przerwa	9. Automatyza- oceny dzia- łalności przedsięwzię- stwa przemys- łowego i branży /H. Postaremcz
11.00-12.30					9.45-11.15	
Przerwa					Przerwa	
12.45-14.15	j.w.	4. Sieć ZETO- rodzaje usług - koncepcja rozwoju do 1980 roku /S. Mrozik/	6. Konfiguracja komputerów. Oprogramowa- nie. Pokaz. /D. Tarłowska, S. Stpiczynski, B. Chudzyński, W. Madej/	8. Międzyresor- towe systemy inwestycyjne. /J. Wójcik/	11.45-13.15	10. Dyskusja panelowa /H. Postaremcz T. Frańczak, W. Sojka, Z. Bobiatyński
Obiad						
14.45-15.30					13.15-14.00	Zakończenie
					14.15	Obiad

Kierownik kursu: Barbara Kulpińska  
 Sekretarz kursu: Barbara Cichocka





Lista słuchaczy kursu nt.:  
"Informatyka na szczeblu branży"

6 - 10.12.1976 r.

Ministerstwo Przemysłu Maszynowego:

1. A.Iwaszkiewicz - Dyr.Departmentu Wojskowego, Warszawa
2. J.Kiersnowski - V-Dyr.Departmentu Rozwoju i Techniki, Warszawa

Ministerstwo Finansów:

3. S.Chudzyński - Dyr.Departmentu Dochodów Państwa, Warszawa

Narodowy Bank Polski:

4. J.Letki - Dyr.Oddz.Woj.NBP, Płock
5. L.Kubala - Dyr.Oddz.Woj.NBP, Rzeszów
6. Z.Łopeta - Dyr.Oddz.Woj.NBP, Bielsko-Biała
7. M.Polaczek - Z-ca Dyr.Oddz.Woj.NBP, Wrocław
8. E.Rogała - Dyr.I Oddz.NBP, Warszawa
9. J.Steckiewicz - Dyr.VIII Oddz.NBP, Warszawa

Ministerstwo Zdrowia i Opieki Społecznej:

10. Z.Bielski - Dyr.Zjedn.Przeds.Zaopatrzenia Lecznictwa, Warszawa

Sztab Generalny Wojska Polskiego:

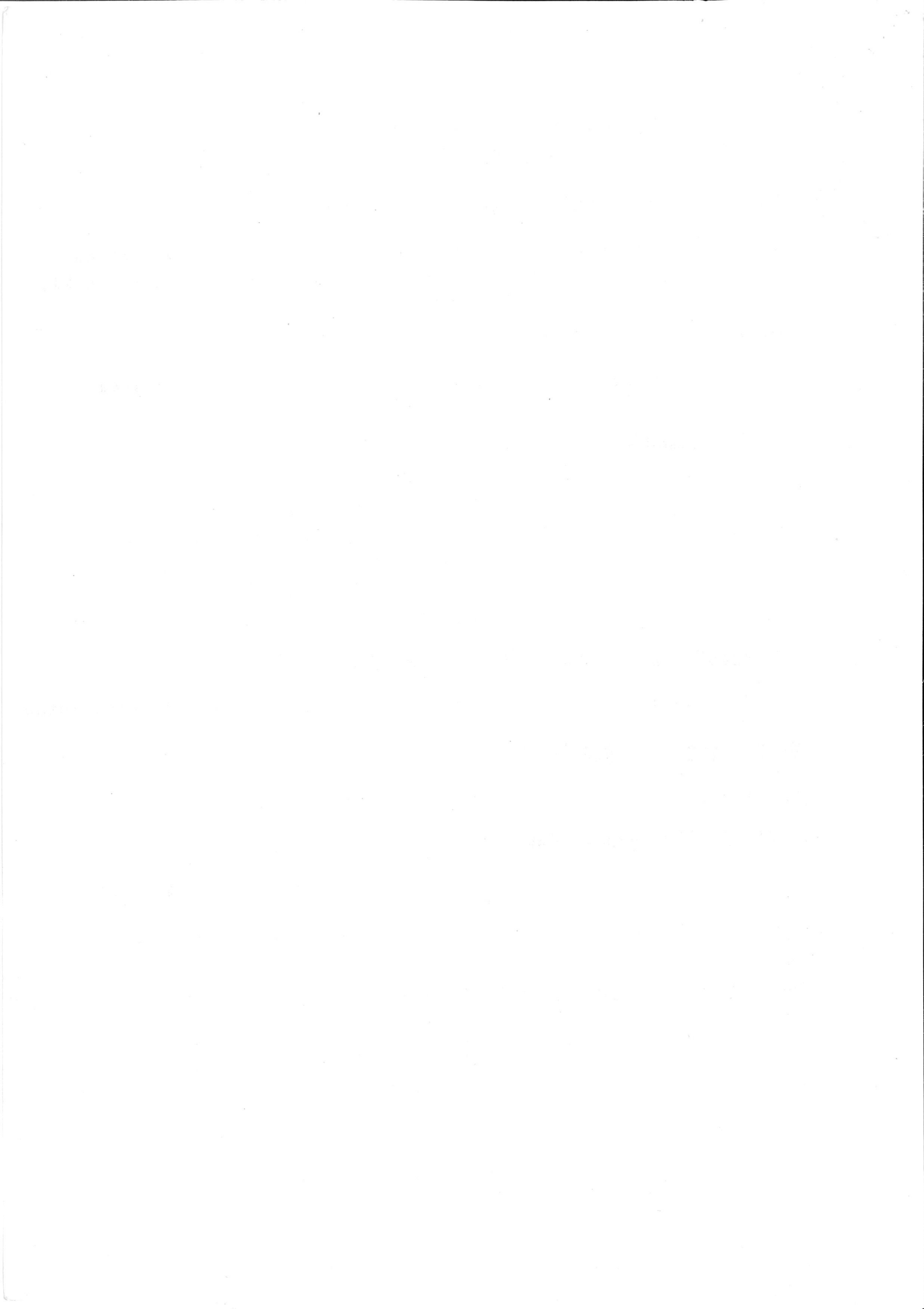
11. K.Gocałek - Sztab Gen.W.P., Warszawa

Ministerstwo Nauki, Szkolnictwa Wyższego i Techniki:

12. W.Kowalewski - Departament Współpracy z Zagranicą, Warszawa
13. W.Sitkiewicz - Departament Bazy Naukowo-Badawczej Rozwojowej, Warszawa

Ministerstwo Przemysłu Chemicznego:

14. W.Decowski - Z-ca Dyr.d/s Ekonom., Z-dy Przem. Nieorganicznego, Kraków
15. M.Lebda-Wyborny - Dyr.Z-dów Chemii Gospodarczej "POLLENA", Katowice
16. C.Staniewicz - Z-ca Dyr.d/s Ekonom.Zjedn.Przem.Włókien Chemicznych "CHEMITEX", Łódź
17. E.Gerejczyk - Dyr.Z-dów Chemicznych "ZACHEM", Bydgoszcz



Ministerstwo Rolnictwa:

- |                   |  |
|-------------------|--|
| 18. C.Kowalski    | - Dyr.Nacz.Zjedn.Państw.Przeds.Gospodarki Rolnej, Zielona Góra               |
| 19. F.Majdański   | - Dyr.Nacz.Zjedn.Roln.Przem., Wrocław  |
| 20. W.Paszkowski  | - Dyr.Nacz.Zjedn.Nasiennictwa Roln. i Ogrodn., Warszawa                      |
| 21. A.Kruszewski  | - Dyr.Nacz.Zjedn.Budown.Wodn. i Melioracji, Olsztyn                          |
| 22. T.Rode        | - Dyr.Nacz.Zjedn.Budown.Wodn.i Melioracji, Wrocław                           |
| 23. W.Banach      | - Dyr.Nacz.Zjedn.Budown.Wodn.i Melioracji, Zielona Góra                      |
| 24. J.Kuzimierski | - Z-ca Dyr.d/s Ekonom.Zjedn.Tech.Usługi Rolnictwa, Bydgoszcz                 |
| 25. R.Tomczak     | - Z-ca Dyr.d/s Ekonom.Zjedn.Tech.Usługi Rolnictwa, Katowice                  |
| 26. Z.Stryczek    | - Z-ca Dyr.d/s Ekonom.Zjedn.Tech.Usługi Rolnictwa, Kraków                    |
| 27. S.Sobociński  | -Z-ca Dyr. d/s Ekonom.Zjedn.Tech.Usługi Rolnictwa, Łódź                      |
| 28. J.Świder      | - Z-ca Dyr.d/s Ekonom.Zjedn.Tech.Usługi Rolnictwa, Rzeszów                   |
| 29. M.Górski      | - Z-ca Dyr.d/s Ekonom.Zjedn.Tech.Usługi Rolnictwa, Szczecin                  |
| 30. A.Gońka       | - Dyr.Nacz.Zjedn.Budown.Wodn.i Melioracji, Lublin                            |
| 31. L.Piasecki    | - Dyr.Nacz.Zjedn.Budown.Wodn.i Melioracji, Toruń                             |
| 32. I.Rippel      | - Z-ca Dyr.d/s Ekonom.Centralnego Zarządu Budown.Wodn.i Melioracji, Warszawa |
| 33. W.Kolasiński  | - Dyr.Nacz.Zjedn.Budown.Wodn.i Melioracji, Warszawa                          |

Ministerstwo Przemysłu Maszyn Cieżkich i Rolniczych:

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 34. S.Urbańczyk | - Dyr.Nacz.Zjedn.Przem.Wyrobów Metalowych, Kraków                    |
| 35. F.Grzesiek  | - Dyr.Gen.Zjedn.Górnictwo-Hutniczego Metali Nieżelaznych, Katowice   |
| 36. K.Kania     | - Dyr.Nacz.Zjedn.Budown.Przemysłowego i Kopalnictwa Rud, Częstochowa |



INSTYTUT DOSKONALENIA KADR KIEROWNICZYCH  
ADMINISTRACJI PAŃSTWOWEJ  
ZAKŁAD INFORMATYKI

PROGRAM RAMOWY KURSU  
"Informatyka na szczeblu branży"

1. Cel kursu:

- Zapoznanie słuchaczy z przebiegiem procesu informatyzacji wielkiej organizacji gospodarczej ze szczególnym zwróceniem uwagi na zadania i rolę kadry kierowniczej w tym procesie
- Przedstawienie perspektyw rozwojowych zastosowań informatyki w Polsce i ich uwarunkowań
- Przedstawienie praktycznych problemów związanych z budową wybranych Międzyresortowych, Resortowych i Branżowych systemów informatycznych
- Uzupełnienie wiedzy podstawowej słuchaczy w zakresie oprogramowania i zasad działania nowoczesnego sprzętu informatycznego przy założeniu:
  - a/ bardzo zróżnicowanego przygotowania specjalistycznego kadry kierowniczej,
  - b/ dużej selekcji w doborze treści tylko w zakresie koniecznym dla kadry kierowniczej.

2. Uczestnicy kursu:

- 1/ dyrektorzy naczelni Zjednoczeń
- 2/ dyrektorzy departamentów ministerstw i urzędów centralnych

Zakłada się, że:

- a/ słuchaczami kursu będą absolwenci kursu "Zarządzanie branżą"
- b/ kandydaci na kurs nie będą specjalistami z zakresu informatyki

### 3. Założenia organizacyjne:

Zajęcia na kursie będą się odbywały w ciągu 5 dni i będą obejmowały łącznie 35 godz.

Miejsce odbywania zajęć: gmach IDKKAP, Warszawa, Wawelska 56.

Miejsce zakwaterowania: budynek IDKKAP, Warszawa, ul. Świerczewskiego 87 /wejście od ul. Orlej/.

### 4. Kadra dydaktyczna

Wykładowcami będą zarówno pracownicy IDKKAP jak również główni projektanci i wybitni specjaliści z organizacji prowadzących w zakresie zastosowań informatyki.

### 5. Ogólna charakterystyka programu

Program składa się z 9 zajęć problemowych.

Dominującym tematem wszystkich zajęć jest rola kadry kierowniczej różnych szczebli zarządzania w poszczególnych fazach procesu informatyzacji. Proces informatyzacji przedstawiany jest jako trudny, pracochłonny i kosztowny proces innowacyjny. Zajęcia nr 2, 5, 7, 9 oprócz konkretnych przykładów przebiegu informatyzacji resortu, branży i przedsiębiorstw służą analizie wpływu kadry kierowniczej i personelu organizacji na efektywność zastosowań informatyki.

Zajęcia nr 6 i 8 poświęcone problematyce polskiej strategii informatyzacji, systemom rządowym i systemom międzyresortowym pozwalają lepiej uchwycić miejsce i rolę branżowych systemów informatycznych w całym kompleksie działań, doskonalących system zarządzania gospodarką narodową.

System branżowy z jednej strony musi spełniać wymagania sprecyzowane przez system resortowy z drugiej zaś strony musi stawiać wymagania kierunkujące informatyzację przedsiębiorstw. Pogłębieniu tej problematyki ma służyć dyskusja panelowa. Wskazane jest, by słuchacze przedstawili podczas tego zajęcia konkretne problemy informatyzacji własnej organizacji.

Zajęcia nr 3 i 4 dają okazję do bezpośredniego zapoznania się słuchaczy z wykorzystaniem wybranych pakietów oprogramowania oraz z pracą dużego ośrodka obliczeniowego, w którym zainstalowano komputer trzeciej generacji.

Układ tematyki zajęć i przyjęte proporcje czasowe są wynikiem systematycznych badań i analiz prowadzonych przez IDKKAP w okresie 1973-1975.

Jednym z podstawowych materiałów źródłowych były opinie słuchaczy dotychczasowych kursów "Informatyka na szczeblu branży". IDKKAP ze względu na konieczność ciągłej aktualizacji programu zastrzega możliwość wprowadzania zmian szczegółowych w tematyce i układzie czasowym kursu.

### P r o g r a m   t e m a t y c z n y

1. Otwarcie kursu . . . . . 1 godz.

Kluczowe problemy rozwoju zastosowań informatyki w Polsce  
Stan przygotowania kadry kierowniczej do procesu informatyzacji. Uzasadnienie wyboru tematyki kursu. Przedstawienie metodyki prowadzenia zajęć. Szczegółowe informacje organizacyjne.

2. Rola szczebli zarządzania w procesie informatyzacji  
wykład + dyskusja      3 + 3 godz.

Główne elementy i ich funkcje w systemie informacyjnym i systemie informatycznym. Cele procesu informatyzacji. Szczeble zarządzania i charakterystyka różnicowania ich potrzeb informacyjnych. System informatyczny jako element systemu zarządzania. Fazy procesu informatyzacji. Uzasadnienie wyodrębnienia faz, charakterystyka ich specyfiki i wzajemnych powiązań. Rola szczebli: strategicznego, taktycznego i operacyjnego w poszczególnych fazach procesu informatyzacji. Wpływ kadry kierowniczej i personelu organizacji oraz specjalistów informatyków na efektywność procesu informatyzacji. Szczególna rola szczebla strategicznego i taktycznego. Potencjalne niebezpieczeństwo dezorganizowania procesu informatyzacji w poszczególnych fazach tego procesu przez kadre kierowniczą i personel. Główna rola szczebla strategicznego - minimalizacja oddziaływań dezorganizujących proces informatyzacji. Informatyzacja jako element składowy ciągłego procesu doskonalenia systemu zarządzania i funkcjo-

nowania wielkiej organizacji gospodarczej. Rozwijanie i doskonalenie systemu informatycznego jako wyraz ciągłości procesu informatyzacji.

### 3. Architektura systemów komputerowych

wykład + pokaz + dyskusja 4 godz.

Wykład. Podstawowe elementy systemów komputerowych. Charakterystyka głównych funkcji i powiązań. Przetwarzanie zdalne i transmisja danych. Omówienie elementów konfiguracji i oprogramowania komputera trzeciej generacji IBM 360/50 zainstalowanego w IDKKAP /około 45 min./.

Pokaz. Podział słuchaczy na dwie grupy. Pokaz systemu komputerowego i omówienie działania elementów systemu przez 2 wykładowców bezpośrednio z sali komputera. Pokaz działania różnych urządzeń wejścia/wyjścia ze szczególnym zwróceniem uwagi na drukarkę liniową, monitor ekranowy i drukarkę znakową. Wydruk listy słuchaczy kursu /dokumenty źródłowe wypełniają słuchacze w ankiecie słuchacza/, /45 min./.

Dyskusja. Powrót do sali wykładowej. Pytania słuchaczy. Odpowiada trzech wykładowców.

### 4. Oprogramowanie systemów komputerowych

wykład + pokaz + dyskusja 3 godz.

Wykład. Omówienie polskiego systemu zarządzania bazą danych SBDI jako przykładu pakietu oprogramowania /20 min./.

Krótką charakterystyką i omówieniem zasad korzystania z języka programowania APL, opracowanego głównie na potrzeby użytkowników, nie mających przygotowania specjalistycznego w zakresie programowania /np. naukowcy, studenci lub inni sporadyczni użytkownicy komputera/ /25 min./.

Pokaz. Podział słuchaczy na dwie grupy. Jedna grupa ogląda film na temat wyspecjalizowanych rodzajów i zastosowań komputera. Druga grupa dzieli się na dwa zespoły 5-7-osobowe. Jeden zespół wspólnie z wykładowcą rozpoczyna pracę na monitorze ekranowym wykorzystując SBDI. Przedmiotem pokazu są dane źródłowe umieszczone przez słuchaczy w ankiecie słuchacza kursu IDKKAP. Pokaz pracy w systemie konwersacyj-



nym. Drugi zespół z udziałem drugiego wykładowcy na innym urządzeniu końcowym komputera zapoznaje się praktycznie z zasadami i zakresem zastosowań APL. Po 15 min. pokazu zmiana zespołów. W trakcie pokazu pytania i dyskusja. Po 30 min. zmiana grup.

Dyskusja. Po pokazach i filmie pytania i dyskusja prowadzona przez 4 wykładowców /35 min./. Wyeksponowanie cechy wielodostępności systemów komputerowych.

5. Kierowanie przedsiębiorstwami informatycznymi w zarządzaniu

wykład + dyskusja 4 godz.

Charakterystyka dużych przedsięwzięć innowacyjnych.  
Opracowanie i wdrażanie wielkich systemów informatycznych na potrzeby zarządzania jako przedsięwzięcie innowacyjne.  
Sprzeczność i konflikty w praktyce realizacji przedsięwzięć innowacyjnych. Doświadczenia z informatyzacji resortu - fazy budowy Resortowego Systemu Informatycznego. Postulowana i rzeczywista rola szczebli zarządzania.

6. Kierunki rozwoju informatyki w Polsce

wykład + dyskusja 3 godz.

Sytuacja rozwoju informatyki w Polsce. Problemy rozwoju zastosowań do 1975 r. Główne rodzaje zastosowań informatyki i ich charakterystyka.

Zakres tematyczny realizowanych systemów informatycznych i aktualny stan zaawansowania prac. Perspektywy rozwojowe i ich uwarunkowanie.

7. Koncepcja Resortowego Systemu Informatycznego /MPM/

wykład + dyskusja 4 godz.

Specyfika budowy systemu informatycznego na potrzeby resortu. Fazy realizacji przedsięwzięcia do 1975 r. Problematyka i zakres działania systemu resortowego. Struktura. Organizacyjne przygotowanie resortu do prac rozpoznawczych, projektowych, wdrożeniowych oraz do eksploatacji i dalszego rozwijania i doskonalenia systemu informatycznego. Resortowy System Informatyczny a Branżowe Systemy Informatyczne.

Resortowy System Informatyczny a Rządowe i Międzyresortowe Systemy Informatyczne.

Problemy budowy sieci obliczeniowej i banku danych. Stan postulowany a stan rzeczywisty.

8. Międzyresortowe informatyczne systemy inwestycyjne

wykład + dyskusja 3 godz.

Rola informatycznych systemów inwestycyjnych w gospodarce narodowej. Historia budowy i charakterystyka aktualnego stanu zaawansowania międzyresortowych systemów inwestycyjnych. Omówienie dwóch systemów informatycznych: WEKTOR "W" oraz AWIZO-MOC uruchomionych i eksploatowanych w resorcie budownictwa. Doświadczenia z eksploatacji systemów. Dalsze plany rozwojowe. Rola resortowych i branżowych systemów informatycznych w powiązaniu z Międzyresortowym Systemem Inwestycyjnym.

9. Automatyzacja oceny działalności przedsiębiorstwa i branży

wykład + dyskusja 4 godz.

Skomputeryzowany system oceny działalności przedsiębiorstwa na potrzeby zarządzania branżą. Doświadczenia ZETO Poznań we wdrażaniu i eksploatacji systemu /od 1973 r./. Model oceny, mierniki oceny, miernik syntetyczny. Omówienie szczegółowe modelu. Dyskusja. Prezentacja konkretnego przykładu oceny przedsiębiorstw w jednej z branż. Interpretacja wielkości i dyskusja oceny z pozycji dyrektora naczelnego zjednoczenia. Problemy przygotowania danych źródłowych. Omówienie prac projektowych i organizacyjnych przygotowujących eksploatację systemu. Warunki i ograniczenia przejęcia systemu do eksploatacji.

10. Dyskusja panelowa

2 godz.

Problemy informatyzacji branży w powiązaniu z informatyzacją resortu i przedsiębiorstw.

Rola resortu w formułowaniu wymagań dla rozwoju systemów branżowych. Rola branży w kierunkowaniu zastosowań informatyki na terenie przedsiębiorstwa. Centralizacja i decentra-

lizacja w poszczególnych fazach procesu informatyzacji.  
Przygotowanie organizacyjne i kadrowe /specjaliści, informatycy i użytkownicy/.  
Konflikty organizacyjne w trakcie prowadzenia procesu informatyzacji. Rola kadry kierowniczej.

#### 11. Zakończenie

Dyskusja

1 godz.

Ocena tematyki kursu i metodyki prowadzenia zajęć.  
Wnioski dotyczące uzupełnień i zmian programowych, metodycznych i organizacyjnych.  
Podsumowanie. Wręczenie zaświadczeń ukończenia kursu.

Wszelkich informacji na temat kursu udziela sekretarz kursu /Wawelska 56, pok.28/, tel.25-31-99 lub 25-12-81 w.83.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.