

Program szkolenia naczelników wydziałów produkcji  
zjednoczeń budownictwa rolniczego i głównych specjalistów  
w zakresie organizowania produkcji, jakości robót, umów i  
rozliczeń - w Ośrodku Szkolenia Rolniczego w Falętach  
w dniach od 19 do 24 lutego 1973 r.

19 lutego 1973 r. - poniedziałek

Wykładowca

|                         |   |         |                                 |
|-------------------------|---|---------|---------------------------------|
| 9.00 - 9.45             | Wprowadzenie w zagadnienie informatyki  | 2 godz. | inż. Andrzej Zienkiewicz        |
| 10.00 - 10.45           |   |         |                                 |
| 11.00 - 11.45           | Cel i zasady stosowania systemów informatyki  | 2 "     | "                               |
| 12.00 - 12.45           |   |         |                                 |
| 13.00 - 13.45           | Omówienie systemu KSI   | 2       | inż. Jerzy Wójcik               |
| 14.00 - 14.45           |   |         |                                 |
| 15.00 - 15.45           | Omówienie systemu PROKOR  | 2       | "                               |
| 16.00 - 16.45           |   |         |                                 |
| 20 lutego 1973 - wtorek |   |         |                                 |
| 8.00 - 8.45             | Przykłady budowy i kreślenia sieci zależności m.in. wg metody PERE                                | 2       | inż. Andrzej Poniatowski        |
| 9.00 - 9.45             |   |         |                                 |
| 10.00 - 10.45           | Obliczenie sieci zależności wraz z wyliczeniem terminów zaistnienia zdarzeń                       | 2       | "                               |
| 11.00 - 11.45           |   |         |                                 |
| 12.00 - 12.45           | Aktualizacja sieci zależności   | 2       | "                               |
| 13.00 - 13.45           |   |         |                                 |
| 14.00 - 14.45           | Czynnik optymalizacyjny w systemach sieciowych oraz zastosowanie tych systemów do analizy kosztów | 2       | "                               |
| 15.00 - 15.45           |   |         |                                 |
| 21 lutego 1973 - środa  |   |         |                                 |
| 8.00 - 8.45             | Cykle realizacji inwestycji w budownictwie rolniczym  | 2       | inż. Tadeusz Jastrzębski        |
| 9.00 - 9.45             |   |         |                                 |
| 10.00 - 10.45           | Wprowadzenie i ogólne omówienie zasad kosztorysowania i prawidłowego ustalenia wynagrodzeń        | 2       | mgt inż. Ludwik Wojnar          |
| 11.00 - 11.45           |   |         |                                 |
| 12.00 - 12.45           | Kosztorysowanie robót budowlanych   | 2       | mgt inż. Aleksander Stępczyński |
| 13.00 - 13.45           |   |         |                                 |
| 14.00 - 14.45           | Kosztorysowanie robót montażowych i konstrukcji stalowych   | 2       | inż. Ryszard Deptoczyński       |
| 15.00 - 15.45           |   |         |                                 |

22 lutego 1973 - czwartek

|    |                                |  |   |                             |
|----|--------------------------------|--|---|-----------------------------|
| 13 | 8.00 - 8.45<br>9.00 - 9.45     | Kosztorysowanie robót elektrycznych  | 2 | mgr Waldemar Gdowiak        |
| 14 | 10.00 - 10.45<br>11.00 - 11.45 | Kosztorysowanie robót sanitarnych  | 2 | mgr inż. Wojciech Malewajko |
| 15 | 12.00 - 12.45<br>13.00 - 13.45 | Wprowadzenie i ogólne omówienie zagadnień jakości robót budowlano-montażowych i ich kontroli | 2 | mgr inż. Jerzy Januszko     |
|    | 14.00 - 14.45<br>15.00 - 15.45 | Jakość robót stanu surowego  | 2 | "                           |

23 lutego 1973 - piątek

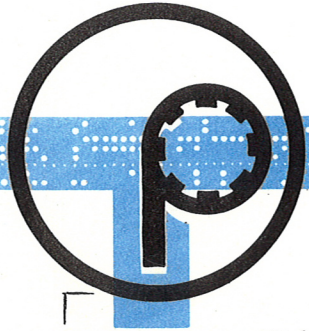
|  |   |   |   |                               |
|--|---|---|---|-------------------------------|
|  | 8.00 - 8.45<br>9.00 - 8.45                      | Jakość robót wykończeniowych  | 2 | mgr inż. Jerzy Januszko       |
|  | 10.00 - 10.45<br>11.00 - 11.45<br>12.00 - 12.45 | Przygotowanie produkcji w przedsiębiorstwach budowlanego rolniczego - cel, zasady i formy działania. Sporządzanie proj.org. robót i planowanie operatywne - asortymentowe | 3 | inż. arch. Włodzimierz Langer |
|  | 13.00 - 13.45<br>14.00 - 14.45<br>15.00 - 15.45 | Ogólne warunki umów o realizację inwestycji   | 3 | mgr Aleksander Wilbie         |

24 lutego 1973 - Sobota

|    |                                |   |   |                             |
|----|--------------------------------|---|---|-----------------------------|
| 17 | 8.00 - 8.45<br>9.00 - 9.45     | Rozliczenie za wykonane roboty i zagadnienia związane z inwentaryzacją robót w toku | 2 | inż. Tadeusz Jastrzębski    |
| 21 | 10.00 - 10.45<br>11.00 - 11.45 | Zagadnienia BHP   | 2 | mgr inż. Henryk Goździowski |

wyk. Min. Roln.  
nakł. 5.000  
nr . P. 65.713  
ab/193

Syd. Zamoch.  
in-pret.  
API  
SEPE



ośrodek postępu technicznego · not · warszawa

Inż. Jerzy Wójcik  
Centrum Projektowania i  
Zastosowania Informatyki.

Warszawa  
Al. Niepodległości 190

Pałac Kultury i Nauki – strefa G, 00-901 Warszawa  
Telex nr 814469/OPT-PL, telegraf OPETE Warszawa  
Telefony: Dyrektor Naczelny 20-32-25  
Dyrektor ds. Techniki i Rozwoju 31-93-65  
Dyrektor ds. Ekonomiczno-Organizacyjnych 24-91-40  
Główny Księgowy 31-46-21  
Konto: NBP IV OM Warszawa, nr 1528-9-48623

Wasz znak

data

Nasz znak TS/57/80

data 21.II.80 r.

Sprawa

W nawiązaniu do postanowień Rady Pedagogicznej kursu pn. "Organizacja procesu inwestycyjnego" – Ośrodek Postępu Technicznego NOT zleca opracowanie skryptu nt.:

- a/ Zastosowanie informatyki w organizacji procesu inwestycyjnego
  - b/ Metody sieciowe w organizacji procesu inwestycyjnego
- o łącznej objętości 1,5 arkusza wydawniczego /str.33/.

Skrypt winien być napisany w sposób zwięzły i w miarę możliwości z dużą ilością rysunków, wykresów, tabel i tp. Na końcu skryptu prosimy o zamieszczenie z każdego zagadnienia 3-ch pytań /razem 6/ wraz z krótką odpowiedzią.

Pytania te będą wykorzystane przy opracowaniu testu osiągnięć na kursie.

Pytania powinny posiadać różny stopień trudności /b.proste, proste, trudne/, a odpowiedzi powinny być wyszczególnione z możliwością podkreślenia przez słuchacza właściwej odpowiedzi.

Termin wykonania pracy ustala się na dzień 15.III.80.

Sympozja  
i wystawy  
przemysłowe  
PKiN – strefa G  
00-901 Warszawa  
Tel. 24-90-40  
Tel. 20-02-11  
w. 2724  
w. 2782

Doskonalenie kadr  
Świętojerska 5/7  
00-236 Warszawa  
Tel. 31-93-37  
31-46-21

Informacja  
naukowo-techniczna  
Reprografia  
Biblioteka  
Czackiego 3/5 p.101  
00-043 Warszawa  
Tel. 27-36-12

KIEROWNIK DZIAŁU  
Doskonalenia Kadr

mgr Marek Ebnobiewicz

- 1. Podst. informatyki
- 2. Systemy centralne  
Jupiter, Bank  
Veltel  
Avizo-loc
- 3. Systemy resortowe
- 4. Systemy dla jednostek enduzy
- 5. Metody sieciowe

5 /  
2  
4  
4  
2  
6  
10  
33  
~~33~~



Inst. Jerzy Wójcik  
Centrum Projektowania i  
Zastosowania Informatyki.

Warszawa  
Al. Niepodległości 190

Wzrost i zdrowie  
data  
zjawo

W niniejszym raporcie przedstawiamy wyniki badań przeprowadzonych w ramach projektu "Organizacja procesów inwestycyjnych" - Osiąganie sukcesu. Celem badania było zbadanie wpływu różnych czynników na efektywność procesów inwestycyjnych w przedsiębiorstwach. Wyniki badania przedstawiamy w tabeli 1. Wyniki badania wskazują, że najważniejszym czynnikiem wpływającym na efektywność procesów inwestycyjnych jest jakość danych wejściowych. Kolejnym ważnym czynnikiem jest wykształcenie i doświadczenie pracowników zaangażowanych w proces inwestycyjny. Ważnym jest również wykształcenie i doświadczenie kierowników działów inwestycyjnych. Wyniki badania wskazują, że przedsiębiorstwa, które inwestują w wykształcenie i doświadczenie swoich pracowników, osiągają lepsze wyniki w procesach inwestycyjnych. Wyniki badania wskazują również, że przedsiębiorstwa, które inwestują w wykształcenie i doświadczenie swoich kierowników, również osiągają lepsze wyniki w procesach inwestycyjnych. Wyniki badania wskazują, że przedsiębiorstwa, które inwestują w wykształcenie i doświadczenie swoich pracowników i kierowników, osiągają najlepsze wyniki w procesach inwestycyjnych. Wyniki badania wskazują, że przedsiębiorstwa, które nie inwestują w wykształcenie i doświadczenie swoich pracowników i kierowników, osiągają najgorsze wyniki w procesach inwestycyjnych. Wyniki badania wskazują, że przedsiębiorstwa, które inwestują w wykształcenie i doświadczenie swoich pracowników i kierowników, osiągają najlepsze wyniki w procesach inwestycyjnych. Wyniki badania wskazują, że przedsiębiorstwa, które nie inwestują w wykształcenie i doświadczenie swoich pracowników i kierowników, osiągają najgorsze wyniki w procesach inwestycyjnych.

*[Handwritten signature]*

INSTYTUT DOSKONALENIA KADR KIEROWNICZYCH  
ADMINISTRACJI PAŃSTWOWEJ  
ZAKŁAD INFORMATYKI

PROGRAM RAMOWY

SEMINARIUM nt. "INFORMATYKA NA SZCZEBLU BRANŻY"

Data opracowania: styczeń 1975 r.

Cel seminarium

Zapoznanie słuchaczy z przebiegiem procesu informatyzacji wielkiej organizacji gospodarczej w powiązaniu z informatyzacją resortu i przedsiębiorstwa.

Uczestnicy

1. Dyrektorzy naczelni zjednoczeń
2. Dyrektorzy departamentów ministerstw.

Zakłada się, że słuchaczami seminarium będą absolwenci kursu nt. "Zarządzanie Branżą" organizowanego w latach 1970-1973.

Założenia organizacyjne

Łączny czas zajęć na seminarium wyniesie 35 godz. w okresie 5 dni. Zajęcia będą się odbywały w Warszawie w gmachu IDKKAP przy ul. Wawelskiej 56. Uczestnicy zamiejscowi otrzymują pełne wyżywienie i zakwaterowanie w budynku IDKKAP przy ul. Świerczewskiego 87a.

Kadra dydaktyczna

Zajęcia będą prowadzone przez wykładowców z długoletnią praktyką, reprezentujących organizacje przodujące w zakresie zastosowań informatyki w Polsce.

## Program tematyczny

### 1. Otwarcie seminarium

wykład inauguracyjny

1 godz.

Wprowadzenie słuchaczy w problematykę seminarium oraz poinformowanie o celach i organizacji seminarium. Przedstawienie koncepcji programu seminarium. Kluczowe problemy informatyzacji. Informatyka jako element procesu usprawniania systemu planowania i zarządzania.

### 2. Rola szczebli zarządzania w procesie informatyzacji

wykład

3 godz.

Rola i zadania kadry kierowniczej różnych szczebli w poszczególnych fazach procesu informatyzacji. Rola systemu informatycznego w procesie zarządzania. Fazy procesu informatyzacji. Wpływ systemu informatycznego na poszczególne szczeble zarządzania. Współodpowiedzialność kadry kierowniczej i personelu za przebieg procesu informatyzacji i efektywność informatyki, ze szczególnym uwzględnieniem roli i zadań szczebla strategicznego. Rozwijanie i doskonalenie systemu informatycznego.

### 3. Metodologia projektowania systemów informatycznych

wykład

3 godz.

Technologia oraz techniczno-organizacyjne aspekty projektowania systemów informatycznych. Projektowanie systemów jako faza procesu informatyzacji. Projektowanie wstępne i projektowanie szczegółowe. Zakres i forma dokumentacji projektowej. Organizacja prac projektowych i zespołu projektującego. Definiowanie zadań dla grup oprogramowania i formułowanie założeń do programów. Specyficzne problemy współpracy: analityk - projektant - programista oraz współpracy: personel użytkownika - analityk, projektant, programista. Rola i zadania kadry kierowniczej różnych szczebli w procesie projektowania systemu informatycznego. Problemy wyboru priorytetów i określanie ekonomicznej efektywności informatyki.

#### 4. Architektura systemów komputerowych

wykład

4 godz.

Podstawowe elementy konfiguracji systemów komputerowych. Przetwarzanie zdalne i transmisja danych. Systemy jednoproc-  
sorowe i wieloprocetorowe. Sieci komputerowe. Problemy eksploa-  
tacji systemów komputerowych. Różne konfiguracje systemów kom-  
puterowych i ogólna specyfika różnicująca ich oprogramowanie.

#### 5. Kierunki rozwoju informatyki w Polsce

wykład

3 godz.

Kierunki rozwoju informatyki w Polsce. Rodzaje zastosowań  
informatyki. Stan aktualny i zakres tematyczny realizowanych  
systemów. Perspektywy rozwojowe i ich uwarunkowania.

#### 6. Kierowanie przedsięwzięciami informatyzacyjnymi w zarządzaniu

wykład

4 godz.

Kierowanie całokształtem działalności związanej z opracowaniem  
i wdrożeniem wielkich systemów informatycznych dla potrzeb za-  
rządzania. Doświadczenia wynikające z procesu informatyzacji  
resortu.

#### 7. Oprogramowanie komputerów

wykład

3 godz.

Programy i ich funkcja. Podział oprogramowania. Systemy opera-  
cyjne. Oprogramowanie firmowe, oprogramowanie użytkowe. Języki  
oprogramowania, ich rozwój, stan aktualny i tendencje rozwojowe.  
Proces tworzenia programu, eksploatacja i konserwacja programów.

#### 8. Koncepcja resortowego systemu informatycznego /MFM/

wykład

4 godz.

Koncepcja wybranego resortowego systemu informatycznego. Struk-  
tura systemu informatycznego. Problematyka i zakres działania  
oraz stopnie agregacji informacji; organizacyjne przygotowanie

resortu do dalszych prac projektowych i wdrożeniowych. Struktura resortowej sieci obliczeniowej. Struktura banku danych.

9. Międzyresortowe systemy inwestycyjne

wykład

3 godz.

Przebieg, realizacja i skuteczność gospodarcza międzyresortowych systemów inwestycyjnych. Omówienie dwóch systemów informatycznych WEKTOR "W" oraz AWIZO-MOC eksploatowanych aktualnie przez resort budownictwa.

10. Automatyzacja oceny działalności przedsiębiorstwa przemysłowego i branży

wykład

4 godz.

Zautomatyzowany system oceny działalności jednostek gospodarczych eksploatowany od 1973 r. w ZETO Poznań. Mierniki oceny działalności przedsiębiorstwa. Prezentacja modelu. Prezentacja rzeczywistych wyników oceny przedsiębiorstw w jednym ze zjednoczeń. Dyskusja przyjętej przez dyrekcję zjednoczenia oceny. Omówienie przygotowania, wdrożenia i eksploatacja systemu.

11. Dyskusja panelowa

2 godz.

Problemy informatyzacji w korelacji: resort-branża-przedsiębiorstwo. Centralizacja i decentralizacja w zakresie prowadzenia procesu informatyzacji. Integracja i kompleksowość systemu informatycznego. Obszary zastosowań, priorytety, przygotowanie kadr.

12. Dyskusja końcowa

1 godz.

Podsunowanie i wnioski.



Ministerstwo Przemysłu Chemicznego

- 17. H. Tarcholska - Dyr. Nacz. "Polfa"
- 18. T. Delong - Z-ca Dyr. Nacz. d/s Postępu i Rozwoju "Polfa"
- 19. C. Stankiewicz - Z-ca Dyr. d/s Ekonom. w "Chemitex"
- 20. Z. Górecki - Dyr. Nacz. "Organika"
- 21. J. Uchniat - Z-ca Dyr. d/s Rozwoju i Inwestycji "Metalchem"
- 22. J. Ceran - Dyr. Naczelný "Prochem"
- 23. J. Czerwiński - Z-ca Dyr. d/s Rozwoju i Inwestycji "Prochem"
- 24. J. Juzoń - Dyr. Naczelný "Rokita"
- 25. St. Onak - Dyr. Naczelný "Metalchem"
- 26. J. Wiśniewski - Z-ca Dyr. d/s Informatyki i Rozwoju "Prosynchem"
- 27. K. Kolarz - Ośrodek Organizacji i Informatyki Przemysłu Petrochem. "Petroinform"
- 28. J. Banasik - Dyr. Naczelný "CFN"

Ministerstwo Finansów

- 29. H. Chmielewski - Dyr. Departamentu Wojskowego
- 30. Z. Paryziński - Dyr. Departamentu Księgowości
- 31. C. Szymczyk - Z-ca Głównego Inspektora Kontroli Finansowej

Centralny Związek Spółdzielni Budownictwa Mieszkaniowego

- 32. Z. Gotfolski - Dyr. Zespołu Informacji Techniczno-Ekonomicznej CZSBM

Instytut Doskonalenia Kadr Kierowniczych Administracji Państwowej

Lista uczestników seminarium  
"INFORMATYKA NA SZCZEBLU BRANŻY"  
w dniach 17.II-21.II.75 r.

Ministerstwo Handlu Wewnętrznego i Usług

1. Z.Nietupski - Dyrektor Zjednoczenia "WUTEH"
2. St.Fusiński - Dyr. "Moda Polska"
3. J.Kiljańczyk - Dyr. Zrzeszenia Produkcji i Obrotu  
Napojami Beزالkoholowymi
4. M.Witkowski - Dyr. Zakładów Usług Radiotechnicznych  
i Telewizyjnych

Centralny Związek Spółdzielczości Pracy

5. M.Sadren - Dyr. Działu Księg. i Fin. CZSP
6. Z.Domański - Z-ca Prezesa Zarządu KZSSMiL
7. L.Szymański - Wicedyrektor Działu Księg. i Finansów  
CZSP

Ministerstwo Przemysłu Lekkiego

8. H.Zagórowski - Dyr. Biura Studiów i Projektów Przemysłu  
Włókienniczego
9. K.Russek - Z-ca Dyr. Resortowego Ośrodka Informacji  
Naukowej, Technicznej i Ekonomicznej
10. M.Jędrzejczak - Z-ca Nacz.Dyr. d/s Administracyjno-Handlo-  
wych w Zjedn.Przemysłu Bawełnianego  
w Łodzi
11. St.Jaros - Z-ca Dyr. d/s Ekonomicznych w Zjedn.  
Przemysłu Skórzanego
12. C.Ziółek - V-Dyrektor Departamentu Rozwoju Przemysłu  
w MFL

Ministerstwo Handlu Zagranicznego i Gospodarki Morskiej

13. Z.Teplicki - Dyrektor Naczelny Zjedn.Portów Morskich
14. T.Grzybowski - Dyr.Naczelny PHZ "Labimex"
15. J.Kapuściński - I Z-ca Dyr.Nacz. CIE "Impexmetal"
16. J.Dzierżyński - Dyr. d/s Polityki Handlowej PHZ "Universal"

INSTYTUT DOSKONALENIA KADR KIEROWNICZYCH  
 ADMINISTRACJI PAŃSTWOWEJ  
 ul. Wawelska 56 /sala 308/

ROZKŁAD ZAJĘĆ  
 SEMINARIUM "INFORMATYKA NA SZCZEBLU BRANŻY"  
 17-21. II. 1975 r.

| Godziny                            | Poniedziałek<br>17. II.   | Wtorek<br>18. II.   | Środa<br>19. II.   | Czwartek<br>20. II.  | Piątek<br>21. II.   |
|------------------------------------|---|---|--|--|---|
| 9 <sup>00</sup> -9 <sup>45</sup>   | 1. Otwarcie<br>/Z. Bobiatyński/   | 4. Architektura<br>systemów<br>komputerowych<br>/T. Wiewiórowski/   | 6. Kierowanie<br>przedsięwzię-<br>ciami informac-<br>yjnymi<br>w zarządzaniu<br>/W. Sojka/                   | 8. Koncepcja<br>resortowego<br>systemu infor-<br>macyjnego<br>MPM<br>/T. Frańczak/ | 10. Automatyzacja<br>oceny dzia-<br>łalności<br>przedsiębior-<br>stwa przemy-<br>słowego i<br>branży<br>/H. Postaremczak/ |
| 10 <sup>00</sup> -10 <sup>45</sup> | 2. Rola szczebli<br>zarządzania<br>w procesie<br>informatyzacji<br>/Z. Bobiatyński/ |   |  |  |   |
| 11 <sup>00</sup> -11 <sup>45</sup> |   |   |  |  |   |
| 12 <sup>00</sup> -12 <sup>45</sup> |   |   |  |  |   |
| 13 <sup>00</sup> -14 <sup>00</sup> | P R Z E R W A O B I A D O W A   |   |  |  |   |
| 14 <sup>15</sup> -16 <sup>00</sup> | 3. Metodologia<br>projektowania<br>systemów in-<br>formacyjnych<br>/B. Kulpińska/   | 5. Kierunki<br>rozwoju<br>informatyki<br>w Polsce<br>/Z. Gackowski/ | 7. Konfiguracja<br>komputerów.<br>Oprogramowa-<br>nie. Pokaz<br>/Z. Bobiatyński<br>R. Pelka<br>A. Złotnicki/ | 9. Międzyresorto-<br>we systemy<br>inwestycyjne<br>/J. Wójcik/                     | 11. Dyskusja pane-<br>lowa<br>/H. Postaremczak<br>T. Frańczak<br>Z. Sojka<br>Z. Bobiatyński/                              |

Kierownik kursu: Elżbieta Jez  
 Sekretarz kursu: Barbara Cichocka

